**Tema #1 ბიზნესის არსი და მნიშვნელობა**

masala distanciuri (onlain) formatiT swavlebisaTvis. silabusiT gaTvaliswinebuli **Tema #1 (nawili: pirveli da meore). 10 kreditiani.**

**თემის მასალა იხილეთ სახელმძღვანელოში:** უ. სამადაშვილი. ბიზნესის საფუძვლები (მეექვსე გამოცემა, გადამუშავებული, დამატებებით). თეორია, დედააზრი ჩანართით, პრაქტიკუმი, სამეცნიერო-კვლევითი ნაშრომების თემატიკა. თბ. 2016. სილაბუსით გათვალისწინებული თემა №1 **გვ.19-46; გვ. 364-368.**

* 1.1.ბიზნესის არსი, წარმოშობა და განვითარება
* 1.2.ბიზნესი და ეკონომიკა
* 1.3.ბიზნესის საფუძვლების საგანი
* 1.4. ბიზნესის საფუძვლების მიზანი და მნიშვნელობა
* 1.5.ბიზნესის საფუძვლების ამოსავალი ცნებები
* 1.6.ბიზნესის, როგორც სამეურნეო საქმიანობის ფუნქციები
* 1.7.თანამედროვე ბიზნესის ძირითადი ნიშან-თვისებები
* 1.8.ბიზნესის შესახებ პოზიტიური, კრიტიკული და პრაგმატული კონცეფცია
* 1.9.ინტუიციური და პროცედურული ბიზნესი
* 1.10.ბიზნესის საფუძვლების ადგილი და როლი ეკონომიკურ მეცნიერებათა სისტემაში
* 1.11. ბიზნესის საფუძვლების შესწავლის მეთოდი

**nawili: pirveli (გვ.19-35; გვ. 364-365)**

**1.1.ბიზნესის არსი, წარმოშობა და განვითარება**

yoveli mecnieruli disciplinis Seswavla iwyeba misi sagnis gansazRvrebiT, amitom bunebrivad ismis kiTxva\_**ras Seiswavlis biznesis administrirebis safuZvlebi?-**winamdebare saswavlo disciplinis saxelwodebidan gamomdinare mas saqme aqvs biznesTan. swored amitom, uwinares yovlisa, unda gairkves terminis\_“biznesi” arsi da etimologia. es amocana arsebiTia imis gamo, rom qarTul enaSi termini\_“biznesi” gamoiyeneba oradi mniSvnelobiT.

sity­va - „biz­ne­si“-in­gli­su­ri warmomavlobisaa da niSnavs „saq­mes“, anu ada­mi­an­Ta sa­me­ur­neo saq­mi­a­no­bas mo­ge­bi­sa an ra­i­me eko­no­mi­ku­ri sar­geb­lis mi­Re­bis miz­niT, romelic dakavSirebulia garkveul riskTan. er­Tma­ne­Tis­gan un­da gan­vas­xva­voT “biz­ne­si”, **ro­gorc re­a­lu­ri sameurneo saqmianoba**, eko­no­mi­ku­ri mov­le­na da „biz­ne­sis administrireba (safuZvlebi)“, **ro­gorc saswavlo disciplina** anu mogebis mizniT sameurneo saq­mianobis organizebis cod­nis mwyob­ri sis­te­ma, teqnologia.

**rogor unda gavigoT biznesi, rogorc realuri movlena, viwro da farTo gagebiT?**\_biznesi, ro­gorc re­a­lu­ri eko­no­mi­ku­ri mov­le­na, farTo gagebiT, aris saqonelwarmoeba, romelic aRmocenda ka­cob­ri­o­bis is­to­ri­is ga­riJ­raJ­ze da garkveuli for­miT ar­se­bob­da meurneobis saqonluri organizaciis pirobebSi sa­zo­ga­do­e­bis gan­vi­Ta­re­bis yve­la etap­ze**,** xolo, viwro gagebiT, biznesi ka­pi­ta­liz­mis (sabazro ekonomikis) pir­mSo­a, ro­mlis drosac daqiravebuli Sromis safuZvelze mTeli produqcia iwarmoeba gasayidad maqsimaluri mo­ge­bis mi­Re­bisaTvis.

**romeli ufro “xnieria” biznesi, rogorc realuri movlena, Tu biznesi, rogorc saswavlo disciplina?** \_ marTalia, biz­ne­si, ro­gorc re­a­lu­ri eko­no­mi­ku­ri mov­le­na, sa­zo­ga­do­e­bis is­to­ri­is ga­riJ­raJ­ze (Sromis pirveli, meore da mesame didi sazogadoebrivi danawilebisas) iS­va, mag­ram TviT ter­mi­ni „biz­ne­si“ da „me­war­me­o­ba“ sa­mec­ni­e­ro da sa­me­ur­neo brun­va­Si Se­mo­vi­da XVIII sa­u­ku­ne­Si, sa­baz­ro eko­no­mi­ka­ze ga­das­vlas­Tan er­Tad. amave periodidan daiwyo maTi Tavdapirveli Teoriuli gaazrebac. ter­mi­ni „me­war­me­o­ba“ pirvelad Semoitana riCard kantilionim (1680-1734) saf­ran­geT­Si da Sem­deg ga­mo­i­ye­nes ger­ma­ni­a­sa da av­stri­a­Si, xo­lo ter­mi­ni „biz­ne­si“ iS­va in­glis­Si da Sem­deg gav­rcel­da aS­S-Si. ori­ve ter­mi­ni aR­niS­nav­da vaW­ro­bas, misi meSveobiT gamdidrebas da XX s-is 50–ian wlebamde ganixileboda, rogorc identuri (igivuri). pirveli mecnieri, romelmac gamijna cneba “biznesi” da “mewarmeoba,” aris amerikeli piter drukeri.

**ra istoriulma mizezebma ganapiroba, viwro gagebiT, biznesis warmoSoba?**\_**viwro gagebiT, biznesis warmoSoba ganapiroba or­ma Zi­ri­Tad­ma mi­zez­ma. esa­a:** 1)or­na­i­rad, iu­ri­di­u­lad da eko­no­mi­ku­rad Ta­vi­su­fa­li sa­mu­Sao Za­la; 2)ka­pi­ta­lis Tav­da­pir­ve­li dag­ro­ve­ba gar­kve­u­li ada­mi­a­ne­bis xel­Si da am ka­pi­ta­lis ga­mo­ye­ne­ba war­mo­e­bis or­ga­ni­ze­bis­Tvis (sa­mu­Sao Za­lis da­qi­ra­ve­ba, war­mo­e­bis sa­Su­a­le­be­bis Se­Ze­na da ma­Ti ama Tu im for­miT kom­bi­na­ci­a) mo­ge­bis mi­Re­bis miz­niT. aR­niS­nu­li pi­ro­be­bis aR­mo­ce­ne­bas xe­li Se­uwyo XVI-XVIII sa­u­ku­ne­eb­Si upi­ra­te­sad pi­rad Sro­ma­ze dam­ya­re­bu­li wvri­li gle­xu­ri da xe­losnu­ri me­ur­ne­o­be­bis kon­ku­renciaSi sustebis da­mar­cxe­bam, ga­kot­re­bam da ga­mar­jve­bulebis sul uf­ro gam­did­re­bam, rom­le­bic afar­To­eb­dnen Ta­vi­anT war­mo­e­bas da ga­Ra­ta­ke­bul gle­xeb­sa da xe­los­nebs qi­ra­ob­dnen. **ase war­mo­iS­va da­qi­rav­e­bul Sro­ma­ze dam­ya­re­bu­li ka­pi­ta­lis­tu­ri sa­qo­nel­war­mo­e­ba, anu ka­pi­ta­lis­te­bi, dRe­van­de­li ga­ge­biT ki biz­nes­men­Ta, me­war­me­Ta fe­na.**

istoriulad kapitalis Tavdapirveli dagroveba daiwyo inglisSi XVs-dan da grZeldeboda XVIIIs-mde. inglisSi safeiqro warmoebis swrafma ganviTarebam mniSvnelovnad gazarda moTxovnileba matylze. Sesabamisad saWiro gaxda mecxvareobis ganviTareba. Aaman ki, Tavis mxriv, moiTxova saZovrebi. miwaTmflobelebma daiwyes xvna-TesviT dakavebuli glexebis iZulebiTi ayra miwidan da maTi miwebis mitaceba, SemoRobva. amas mohyva umiwawyalo glexTa armiis gaCena. gaCanagebuli da gaZarcvuli glexebi iZulebulni xdebodnen wasuliyvnen qalaqebSi da gaeyidaT TavianTi samuSao Zala. aqedan gavrcelda Tqma: “cxvarma SeWama adamianio”

**ras niSnavs\_biznesi antiistoriuli xasiaTis movlenaa?**\_ biz­ne­si (saqme, saqonelwarmoeba) an­ti­is­tori­u­li xa­si­a­Tis, ka­cob­ri­o­bis mTe­li is­to­ri­is Tan­mde­vi, yvela ekonomikuri sistemisaTvis damaxasiaTebeli mov­le­na­a. ase, ma­ga­li­Tad, biz­ness (saq­mes) vxvdebiT jer ki­dev pir­vel­yo­fil Te­mur sa­zo­ga­do­e­ba­Si, ro­de­sac mi­waT­moq­me­de­bas ga­mo­e­yo me­jo­ge­o­ba da amis sa­fuZ­vel­ze gva­reb­sa da to­mebs Sig­niT, ase­ve maT So­ris da­iwyo ur­Ti­er­Txel­say­re­li bar­te­ru­li gac­vle­bi (sa­qo­ne­li - sa­qo­ne­li) da vaW­ro­ba e.w. sa­qo­nel­-ek­vi­va­len­tis meS­ve­o­biT, e.i. saq­mes (biz­ness), far­To ga­ge­biT, sa­fuZ­ve­li Ca­e­ya­ra me­ur­ne­o­bis sa­qon­lu­ri or­ga­ni­za­ci­is pi­ro­beb­Si.

biz­ne­sis gan­vi­Ta­re­bas ki­dev uf­ro xe­li Se­uwyo xe­los­no­bi­sa da vaW­ro­bis cal­ke dar­gad Ca­mo­ya­li­be­bam. aR­niS­nu­lis ga­mo, mo­naT­mflo­be­lu­ri da fe­o­da­lu­ri war­mo­e­bis we­sis wi­aR­Si biz­ne­sis ar­se­bo­ba­ze mety­ve­lebs, wvri­li gle­xe­bi­sa da xe­los­ne­bis mi­er na­me­ti pro­duq­ci­iT, na­tu­ra­lu­ri da fu­la­di fe­o­da­lu­ri ren­tiT vaW­ro­ba, me­vax­Se­o­ba, mo­ne­biT vaW­ro­ba da sxva.

biz­nes­ma Ta­vi­si gan­vi­Ta­re­bis Tvi­seb­ri­vad axal sa­fe­xurs mi­aR­wia ka­pi­ta­liz­mis anu ekonomikis sabazro organizaciis pi­ro­beb­Si, rodesac warmoebis yvela faqtori (kapitali, miwa da TviT Sroma) yidva\_gayidvis obieqtia da mTeli produqcia iwarmoeba gasayidaT maqsimaluri mogebis miRebis mizniT. swo­red ami­tom biz­ne­si viw­ro ga­ge­biT, ka­pi­ta­liz­mis (sa­baz­ro eko­no­mi­kis) pir­mSo­a, ro­me­lic mas­Tan er­Tad ic­vle­ba da vi­Tar­de­ba.

**rogori damokidebulebaa biznesisadmi sabazro ekonomikaze gardamaval saqarTveloSi da riTi gansxvavdeba igi mbrZaneblur\_sabWourisagan?** \_ **brZa­neb­lur­-sab­Wo­u­ri eko­no­mi­ku­ri sis­te­mis pi­ro­beb­Si, „pe­res­tro­i­kam­de“** anu ga­su­li sa­u­ku­nis 80-i­a­ni wle­bis Sua xa­ne­bam­de, biz­ne­si miC­ne­u­li iyo me­ur­ne­ob­ri­o­bis wmin­da ka­pi­ta­lis­tur for­mad, ro­me­lic em­ya­re­ba sxvi­si Sro­mis Se­de­ge­bis miT­vi­se­bas da moty­u­e­bas. ami­tom sab­Wo­Ta ide­o­lo­gia gmob­da da dev­ni­da ker­Zo sa­kuT­re­ba­sa da me­war­me­o­bas, ro­gorc ka­no­niT, ise mo­ra­lu­rad. cxa­di­a, aseT pi­ro­beb­Si arc biz­ne­sis swav­le­bis amo­ca­na id­ga.

sab­Wo­u­ri so­ci­a­liz­mis pi­ro­beb­Si „me­war­me­o­ba“, „saq­mos­no­ba“ da „ko­mer­san­to­ba“ sa­lan­ZRav sity­ve­bad iT­vle­bo­da da mxo­lod ne­ga­ti­u­ri mniS­vne­lo­biT ix­ma­re­bo­da. ini­ci­a­ti­vi­a­ni, Ta­o­sa­ni me­ur­ne­e­bi­sad­mi am­gvar­ma usa­mar­Tlo, araz­ne­ob­riv­ma mid­go­mam ger­gi­li­a­ni, me­war­me­o­bis su­lis­kve­Te­bis ada­mi­a­ne­bi sa­xel­mwi­fo­eb­ri­vi struq­tu­re­bis „Crdil­Si“ mo­aq­cia da ara­le­ga­lu­rad aa­moq­me­da. yo­ve­li­ve aman me­war­me­e­bis ni­Wi da ener­gia mi­marTa ara iqiT­ken, Tu ro­gor ga­e­um­jo­be­se­bi­naT saq­mi­a­no­ba da mi­e­RoT gaz­rdi­li mo­ge­ba, ara­med ro­gor­me ae­ri­de­bi­naT Ta­vi bi­u­rok­ra­ti­u­li ba­ri­e­re­bi­sa da xe­lov­nu­rad Seq­mni­li wi­na­aR­mde­go­bis­Tvis. im­xa­nad me­war­me­o­ba Ta­vis ko­mer­ci­ul sa­i­dum­lo­e­bas av­len­da spe­ku­li­a­ci­is meS­ve­o­biT, sa­kol­me­ur­neo da sa­ko­mi­sio vaW­ro­bis for­miT. me­war­me­ni (im­dro­in­de­li ga­ge­biT, „saq­mos­ne­bi“) qmnid­nen ker­Zo sa­war­mo­ebs sa­xal­xo mox­ma­re­bis sag­nge­bis sa­war­mo­eb­lad, av­to­mom­sa­xu­re­bi­saT­vis da sxva. sa­xel­mwi­fo eko­no­mi­ka­Si ar­se­bu­li siZ­ne­le­ni xels uwy­ob­da me­war­me­Ta saq­mi­an aq­ti­u­ro­bas. swo­red ami­tom sag­rZnob­lad ga­i­zar­da Crdi­lo­va­ni eko­no­mi­kis mas­Sta­be­bi.

XX sa­u­ku­nis 80-i­a­ni wle­bis bo­los ga­moC­nda zo­gi­er­Ti kar­gad da­viwy­e­bu­li me­ur­ne­ob­ri­vi for­ma: in­di­vi­du­a­lu­ri Sro­mi­Ti saq­mi­a­no­ba, ija­ra, ko­o­pe­ra­ti­vi, rac axal eko­no­mi­kur az­rov­ne­bas aya­li­beb­da, xels uwy­ob­da Sro­miT da sa­me­war­meo aq­ti­u­ro­bas. am pe­ri­od­Si wa­mowy­e­bul­ma gar­daq­mneb­ma sis­te­mu­ri cvli­le­be­bis anu sa­baz­ro eko­no­mi­kur sis­te­ma­ze ga­das­vlis au­ci­leb­lo­ba ga­na­pi­ro­ba, rad­ga­nac gabatonebuli saxelmwifo sakuTrebis pirobebSi gan­xor­ci­e­le­bu­li yve­la sa­me­ur­neo Ro­nis­Zi­e­ba kra­xiT dam­Tav­rda. yo­ve­li­ve aman ki mo­iTx­o­va prin­ci­pu­lad Sec­vli­li­yo da­mo­ki­de­bu­le­ba ise­Ti mov­le­ne­bi­sad­mi, ro­go­ri­caa ro­go­ri­caa ker­Zo sa­kuT­re­ba da me­war­me­o­ba da mom­xda­ri­yo ma­Ti sa­ka­non­mdeb­lo we­siT dam­kvid­re­ba da gan­mtki­ce­ba.

am­Ja­mad, sabazro ekonomikaze gardamaval sa­qar­Tve­lo­Si me­war­me­o­ba ka­no­niT ne­ba­dar­Tu­li­a (arsebobs “saqarTvelos kanoni mewarmeTa Sesaxeb”), mag­ram me­war­me­o­bis iu­ri­di­u­li uf­le­bis mi­Re­ba da nam­dvi­li, ger­gi­li­a­ni me­war­med Ca­mo­ya­li­be­ba er­Ti da igi­ve ro­di­a. me­war­me­o­bis mza­o­bisa­Tvis sa­Wi­roa swav­le­ba, gar­kve­u­li dro da ga­moc­di­le­ba. arc is un­da da­vi­viwy­oT, rom sa­qar­Tve­los dRe­van­de­li mo­sax­le­o­bis da­ax­lo­e­biT 75% sab­Wo­Ta Ta­o­ba­a, rom­lis­Tvi­sac, im­xa­nad ga­ba­to­ne­bu­li eko­no­mi­ku­ri sis­te­mi­sa da ide­o­lo­gi­is ga­mo, ara­vis us­wav­le­bia da, ma­Sa­sa­da­me, ucxoa gam­did­re­bis anu biz­ne­sis war­mar­Tvis me­To­de­bi. vfiq­rob, swo­red es aris er­T-er­Ti mTa­va­ri mi­ze­zi sa­qar­Tve­lo­Si far­Tod gav­rce­le­bu­li umu­Sev­ro­bi­sa da eko­no­mi­ku­ri si­dux­Wi­ri­sa.

am­gva­rad, Catarebuli ret­ros­peq­ti­u­li ana­li­zi­dan ir­kve­va, rom biz­ness far­To ga­ge­biT, anu sa­qo­nel­war­mo­e­bas di­di xnis is­to­ria aqvs. igi aR­mo­cen­da ka­cob­ri­o­bis is­to­ri­is ga­riJ­raJ­ze da amaTuim for­miT ar­se­bob­da sa­zo­ga­do­e­bis gan­vi­Ta­re­bis yve­la etap­ze. biz­ne­si, viw­ro ga­ge­biT ki, ro­me­lic da­qi­ra­ve­bu­li Sro­mis sa­fuZ­vel­ze maqsimaluri mo­ge­bis mi­Re­bis­Tvis xor­ci­el­de­ba, ka­pi­ta­liz­mis pir­mSo­a, sabazro ekonomikuri movlenaa. Ta­vi­si ar­siT, biz­ne­sTan axlosaa me­war­me­o­ba, xo­lo biz­ne­sis (me­war­me­o­bis) su­bi­eq­tTan - biz­nes­me­ni (me­war­me)

**1.2.ბიზნესი და ეკონომიკა**

**ra saerTo da ganmasxvavebeli niSnebi axasiaTebs biznessa da ekonomikas?-** biz­ne­si (me­war­me­o­ba) anu sa­qon­li­sa da mom­sa­xu­re­bis war­mo­e­ba mo­ge­bis mi­Re­bis miz­niT, eko­no­mi­ka­Si xor­ci­el­de­ba. amas gar­da, eko­no­mi­kis su­bi­eq­te­bi (fir­ma, sa­o­ja­xo me­ur­ne­o­ba, sa­xel­mwi­fo) ga­mo­di­an ra sxva­das­xva saq­mi­a­ni ga­ri­ge­be­bis mo­na­wi­le­e­bad, amav­dro­u­lad, gvev­li­ne­bi­an biz­nes­-ur­Ti­er­To­be­bis su­bi­eq­te­ba­dac. swo­red ami­tom „biz­ne­si“ da „e­ko­no­mi­ka“ sak­ma­od ax­lo mdgo­mi mov­le­ne­bi­a.

mi­u­xe­da­vad ase­Ti msgav­se­bi­sa, eko­no­mi­ka­sa da biz­ness So­ris ar­se­bobs gan­sxva­ve­bac, sa­xel­dobr:

* eko­no­mi­ka uf­ro far­To cne­ba­a. mas­Si Se­dis, ro­gorc ker­Zo, ise sa­xel­mwi­fo seq­to­ri, na­tu­ra­lu­ri me­ur­ne­o­ba da mra­val­na­i­ri ara­ko­mer­ci­u­li struq­tu­re­bi. biz­nes­Si (me­war­me­o­ba­Si) ki mo­i­az­re­ba mxo­lod ker­Zo, ko­mer­ci­a­li­ze­bu­li seq­to­ri, sa­dac sa­qon­li­sa da mom­sa­xu­re­bis war­mo­e­ba mo­ge­bis­Tvis xor­ci­el­de­ba da Se­sa­ba­mi­si ka­non­mdeb­lo­biT reg­la­men­tir­de­ba;
* eko­no­mi­ka mo­i­cavs, ro­gorc mik­ro, mezo, mak­ro da mega doneebs, ise am do­ne­eb­ze mim­di­na­re mov­le­neb­sa da mi­Re­bul ga­dawy­ve­ti­le­bebs. biz­ne­si (me­war­me­o­ba) ki upiratesad mik­ro­e­ko­no­mi­ka­Si xor­ci­el­de­ba da gu­lis­xmobs me­war­mis mi­er da­mo­u­ki­deb­lad mi­Re­bul ga­dawy­ve­ti­le­bebs imas­Tan da­kav­Si­re­biT, Tu ra, ro­gor da vis­Tvis iqnas war­moebuli;
* erov­nu­li eko­no­mi­kis su­bi­eq­tia sa­xel­mwi­fo, me­war­me­o­bi­sa ki - Ta­vad me­war­me. sa­xel­mwi­fo me­war­me­Ta saq­mi­a­no­bas are­gu­li­rebs mTe­li eko­no­mi­kis mas­Sta­biT, me­war­me ki eko­no­mi­ku­ri re­sur­se­bis or­ga­ni­ze­bas ax­dens fir­mis far­gleb­Si;
* sa­xel­mwi­fo axdens mTli­a­ni erov­nu­li pro­duq­tis war­mo­e­bis or­ga­ni­ze­bas, me­war­me ki or­ga­ni­ze­bas uke­Tebs gar­kve­u­li sa­qon­li­sa da mom­sa­xu­re­bis war­mo­e­bas;
* sa­xel­mwi­fo Se­i­mu­Sa­vebs erov­nu­li me­ur­ne­o­bis gan­vi­Ta­re­bis in­di­katur geg­mas, me­war­me ki - biz­nes­-geg­mas;
* sa­xel­mwi­fo, are­gu­li­rebs ra eko­no­mi­kas, sa­ku­Tar Tav­ze iRebs risks, mag­ram me­war­mis­gan ram­de­nad­me gan­sxva­ve­buls, mas uf­le­ba ara aqvs im do­nem­de ga­kot­rdes, rom TviT da­i­Sa­los;

da­bo­los, eko­no­mi­ka­sa da biz­ness So­ris gan­sxva­ve­ba­ze naT­lad mety­ve­lebs isic, rom Tsu-s yve­la­ze did da pres­ti­Jul fa­kul­tets ewo­de­ba „e­ko­no­mi­ki­sa da biz­ne­sis fa­kul­te­ti“, ro­mel­Sic ga­er­Ti­a­ne­bu­lia ori Zi­ri­Ta­di sas­wav­lo-­sa­mec­ni­e­ro mi­mar­Tu­le­ba: „e­ko­no­mi­ka“ da „biz­ne­si“. **ekonomika, rogorc saswavlo disciplina erovnuli meurneobis funqcionirebisa da ganviTarebis Sesaxeb Teoriuli codnaa, biznesis safuZvlebi ki\_biznesis keTebis codna\_teqnologiaa.**

**1.3.ბიზნესის საფუძვლების საგანი**

**ra aris biznesis safuZvlebis Seswavlis sagani da ra Sedis masSi?-**

am­Ja­mad biz­ne­sis (me­war­me­o­bis) Se­sa­xeb mra­va­li ucx­o­u­ri da pos­tsab­Wo­u­ri sa­xel­mZRva­ne­lo ar­se­bobs. bo­lo xans ga­moC­nda qar­Tu­li sas­wav­lo li­te­ra­tu­rac. mi­u­xe­da­vad ami­sa, arc erT maT­gan­Si je­ro­va­ni yu­radR­e­ba ar aqvs daT­mo­bi­li iseT mniS­vne­lo­van sa­kiTxs, ro­go­ri­caa biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bis sa­ga­ni da me­To­di. ara­da, amis obi­eq­tu­ri au­ci­leb­lo­ba kar­ga xa­nia ig­rZno­ba. rad­ga­nac **jer er­Ti,** biz­ness (me­war­me­o­bas), ro­gorc ada­mi­an­Ta sa­me­ur­neo cxov­re­bis um­niS­vne­lo­va­nes sfe­ros, sak­ma­od xan­grZli­vi da mdi­da­ri is­to­ria ga­aC­ni­a, **me­o­re,** mas aqvs mkveT­rad ga­mo­xa­tu­li mi­za­ni, amo­ca­ne­bi, fun­qci­e­bi, kvle­vis sa­ga­ni, obi­eq­te­bi da ma­Ti Ses­wav­lis xer­xe­bi da **me­sa­me,** lo­gi­ku­rad ga­u­mar­Tle­be­lia is­wav­le­bo­des da­mo­u­ki­de­be­li dis­cip­li­na da mas kvle­vis sa­ku­Ta­ri sa­ga­ni da me­To­di ar ga­aC­ndes. am mxriv, ra­sak­vir­ve­li­a, „biz­ne­sis sa­fuZ­vleb­i“ ga­mo­nak­liss ar war­mo­ad­gens. swo­red ami­tom **is­mis kiTx­va - ras Se­is­wav­lis biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bi, anu ra aris mi­si kvle­vis sa­ga­ni**?

**biz­ne­sis kvle­vis sa­ga­nia mo­ge­bis miz­niT gan­xor­ci­e­le­bu­li sa­me­ur­neo saq­mi­a­no­ba da am saqmianobis monawileebs Soris urTierToba**. **mas­Si Se­dis:**

* **biz­nes­-o­pe­ra­ci­a,** anu moq­me­de­bebis er­Tob­li­o­ba, dawy­e­bu­li biznesis wamowyebis Sesaxeb gadawyvetilebis miRebiT, sakuTari SesaZleblobebis SefasebiT, bazris Tavdapirveli analizis safuZvelze saq­mi­a­ni ide­isa da koncefciis Se­mu­Sa­ve­biT, misi realurobis damasabuTebeli da ganxorcielebis gegmis SedgeniT, fir­mis re­gis­tra­ci­iT, war­mo­e­bis faq­to­re­bis Se­er­Te­biT (organizebiT) da dam­Tav­re­bu­li mza pro­duq­ci­is re­a­li­za­ci­iTa da realizaciis Semdgomi momsaxurebiT;
* **biz­ne­sis sis­te­mis su­bi­eq­te­bis** (me­war­me­e­bi, mom­xma­reb­le­bi, da­qi­ra­ve­bu­li mu­Sa­ke­bi, sa­xel­mwi­fo struq­tu­re­bi) **in­te­re­se­bi da ma­Ti sa­me­ur­ne­o, ko­mer­ci­u­li da fi­nan­su­ri qce­ve­bi;**
* **biz­ne­sis sa­xe­o­be­bi** (sa­war­mo­o, sa­vaW­ro, sa­fi­nan­so, sa­Su­a­mav­lo, sa­dazR­ve­vo) **da organizaciul\_samarTlebrivi formebi;**
* **biz­ne­sis or­ga­ni­ze­bis Zi­ri­Ta­di fun­qci­e­bi** (me­nej­men­ti, mar­ke­tin­gi, warmobrivi, adamianuri resursebis, finansuri, riskebis menejmenti da sxva).
* **biz­ne­sis sa­si­cocx­lo cik­li** (da­ba­de­ba, mom­wi­fe­ba, da­be­re­ba, saq­mi­a­no­bis Sewy­ve­ta);
* **biznesis eTika da socialuri pasuxismgebloba**.

biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bis sag­ni­dan lo­gi­ku­ria ga­da­vi­deT mis mi­zan­sa da amo­ca­neb­ze.

**1.4. ბიზნესის საფუძვლების მიზანი და მნიშვნელობა**

biz­ne­sis safuZvlebis Ses­wav­lis au­ci­leb­lo­ba mi­si miz­ni­dan da amo­ca­ne­bi­dan ga­mom­di­na­re­obs. **sas­wav­lo kur­sis mi­za­ni­a**, msof­lio ga­moc­di­le­bis Ses­wav­la-­gan­zo­ga­de­bi­sa da sa­ma­mu­lo pi­ro­be­bi­sa da Ta­vi­se­bu­re­be­bis gaT­va­lis­wi­ne­biT mo­ma­val da ukve moqmed biz­nes­me­nebs, menejerebs daexmaros sakuTari saqmis wa­mowy­e­bi­sa da war­ma­te­bu­li gaZR­o­lis mniS­vne­lo­va­ni Te­o­ri­u­li da praq­ti­ku­li sa­kiTx­e­bis gagebasa da aTvisebaSi. **ufro martivad**, **saswavlo kursis mizania dainteresebul pirebs daexmaros biznesis keTebis teqnologiis anu Teoriuli da praqtikuli codnis dauflebaSi**. diax, biznesi rom akeTo, unda icode, rom icode, unda iswavlo, magram rom iswavlo, uwinares yovlisa, saWiroa saxelmZRvanelo anu informaciis wyaro.

**ratomaa mniSvnelovani biznesis safuZvlebis codna? \_**biznesis safuZvlebis codna uaRresad mniSvnelovania Sesabamisi profilis studentebisaTvis,radganacmis gareSe SeuZlebelia: biznesis administrirebis (marTvis) specialistisDCamoyalibeba; bakalavriatis zeda kursebze funqciuri disciplinebis (menejmenti, marketingi, eqauTingi da sxv.) jerovani daufleba da magistraturaSi codnis gaRrmaveba;

biznesis safuZvlebis codna mniSvnelovania, aseve, sakuTari saqmis (biznesis) wamowyeba\_gaZRolisa da menejerad da konsultantad dasaqmebisaTvis rogorc samamulo, ise saerTaSoriso firmebSi. aras­pe­ci­a­lis­tTan Se­da­re­biT biz­ne­sis ad­mi­nis­tri­re­bis spe­ci­a­lis­tis upi­ra­te­so­ba, isa­a, rom man icis ga­mar­Tu­li, war­ma­te­bu­li biz­ne­sis fun­qci­o­ni­re­bis ka­non­zo­mi­e­re­ba­ni. am­de­nad, mas ukeT Se­uZ­lia am ka­non­zo­mi­e­re­be­bis ara mxo­lod dac­va, ara­med ga­dax­rebis (pa­To­lo­gi­is) ga­mov­le­na da maT­i aR­mof­xvrisaTvis Ro­nis­Zi­e­be­bis Se­mu­Sa­ve­ba-­gan­xor­ci­e­le­ba da riskebis Semcireba.QA

**Se­iZ­le­ba Tu ara sa­ku­Ta­ri saq­mis gaZR­o­la biz­ne­sis swav­le­bis ga­re­Se?** ro­gorc biz­ne­sis gan­vi­Ta­re­bis is­to­ria da re­a­lu­ri praq­ti­ka gviC­ve­nebs - Se­iZ­le­ba! bev­ri brwyin­va­le biz­nes­me­nis da­sa­xe­le­ba Se­iZ­le­ba (ma­T Soris, sofel dirbornidan glexi samuel fordis Svilis, **hen­ri for­dis**), ro­mel­Tac ar hqo­ni­aT zo­ga­di biznes-ga­naT­le­ba, mag­ram amas maT­Tvis xe­li ar Se­uS­lia war­ma­te­be­bis miR­we­va­Si. Aan kidev, aw gansvenebuli **kaxa benduqiZe,** romelic umaRlesi ganaTlebiT biologi iyo, magram warmatebuli biznesmeni da ekonomikis ministri gaxldaT.

Tum­ca, ve­ra­vin da­am­tki­cebs, rom maT umaRlesi biznes da ekonomikuri ga­naT­le­bis (cod­nis) Sem­Txve­va­Si uf­ro me­ti war­ma­te­ba ar eq­ne­bo­daT.

mar­Tlac, ro­gorc wi­naT, ise ax­la, gan­sa­kuT­re­biT, wvri­li biz­ne­sis wa­mowy­e­ba Se­saZ­le­be­lia wi­nas­wa­ri swav­le­bi­sa da spe­ci­a­lu­ri mom­za­de­bis ga­re­Se. Tum­ca, ro­gorc ki ga­iz­rde­ba biz­ne­sis mas­Sta­be­bi da garTuldeba ekonomikuri urTierTobebi, sa­Wi­ro gax­de­ba: or­ga­ni­za­ci­ul­-sa­mar­Tleb­ri­vi for­mis Sec­vla; sa­dam­fuZ­neb­lo do­ku­men­te­bis Se­mu­Sa­ve­ba; biz­nes­-ga­re­mo­sa da baz­ris kvle­va; biz­nes­-geg­mis Sed­ge­na; axa­li kon­taq­te­bis dam­ya­re­ba da kon­traq­te­bis da­de­ba; adamianebTan keTilsindisieri da urTierTpasuxismgebluri urTierTobebis damyareba; maTi efeqtiani marTva; da­ma­te­bi­Ti fi­nan­su­ri wya­ro­e­bis, axa­li teq­ni­kisa da teq­no­lo­gi­is mo­Zi­e­ba; axal baz­reb­ze gas­vlis gze­bis Zi­e­ba, bu­Ral­tru­li aR­ricx­vis, mar­ke­tin­gis, me­nej­men­tis, ris­ke­bis mar­Tvis da­uf­le­ba da mravali sxva. yve­la­fe­ri es ki hba­debs biz­ne­sis or­ga­ni­ze­bisa da marTvis cod­nis Se­Ze­nis au­ci­leb­lo­bas. **nu dai­viwy­e­bT, rom biz­ne­si sa­ris­ko saq­mi­a­no­ba­a. am ris­kis pre­ven­ci­is, Sem­ci­re­bis sa­u­ke­Te­so pi­ro­ba ki biz­ne­sis ke­Te­bis cod­na­a**.

**Mxatovnad, saTanado codnis gareSe biznesis wamowyeba gvagonebs zRvSi ukompasod gasul gems. Tu sakuTar saqmes iwyeb misi marTvac unda SegeZlos. mewarmes biznesis warmoeba-gafarToebisas, Cveulebriv, esaWiroeba: 1. buRaltrebi -**finansuri angariSebis warmoebisaTvis; 2.**iuristebi-**iuridiuli sakiTxebze rCevis miRebisaTvis; **3. sagadasaxado da sabanko saqmis specialistebi -** gadasaxdebTan da kreditebTan dakavSirebiT**; 4.sadazRveevo agentebi -** riskebis marTvisaTvis; 5.**kompiuterebis konsultanti -** kompiuterebis gamoyenebasTan dakavSirebiT konsultaciisaTvis da sxva.

“biznesis safuZvlebi” imazed mianiSnebs, rom kursi moicavs biznesSi mimdinare ara yvela mravalferovan movlenasa da process, aramed yvelaze ZiriTads anu codnis im minimums, romlis gareSec qarTvel axalgazrdebs, momaval da ukve moqmed mewarmeebs, menejerebs gauWirdebaT sabazro yaidaze azrovneba-msjeloba, sameurneo-komerciuli qceva, efeqtiani investireba, samewarmeo saqmianobis wamowyeba, gaSla da gafarToeba.QQ

**1.5.ბიზნესის საფუძვლების ამოსავალი ცნებები**

yo­vel dis­cip­li­nas aqvs cne­bi­Ti apa­ra­ti (in­stru­men­ta­ri­u­mi), rom­lis meS­ve­o­bi­Tac Se­ic­no­ba obi­eq­tu­ri si­nam­dvi­le anu sa­ku­Ta­ri Ses­wav­lis sa­ga­ni. am mxriv, ga­mo­nak­li­si arc biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bi­a. is­mis kiTx­va - **ris­Tvis gvWir­de­ba biz­ne­sis safuZvlebis cne­be­bis cod­na?** ro­gorc xe­los­nisa­gan ar un­da ve­lo­deT sa­sur­vel sa­me­ur­neo Se­degs, ro­de­sac igi Sro­mis ia­ra­Rebs (in­stru­men­tebs) in­struq­ci­is Se­u­sa­ba­mod iye­nebs, ise biz­ne­sis mkvle­va­ris­gan nak­le­bad mo­sa­lod­ne­lia ra­i­me sa­si­ke­To cne­be­bis (in­stru­men­te­bis) uzus­tod ga­mo­ye­ne­bis Sem­Txve­va­Si.

**cne­bi­Ti apa­ra­tis kar­gi cod­na gvex­ma­re­ba ara mxo­lod eko­no­mi­ku­ri si­nam­dvi­lis swo­rad Sec­no­ba­Si da biz­ne­sis ena­ze zus­tad mety­ve­le­ba­Si, ara­med biz­ne­sis war­ma­te­ba-­wa­ru­ma­teb­lo­bis mi­zez­Ta ga­mov­le­na­Sic**. ma­ga­li­Tad, imis gar­kve­va­Si, fir­mis ga­kot­re­bis mi­ze­zi cu­di biz­nes­-i­deaa (me­war­me­a), Tu arakva­li­fi­ci­u­ri da mo­uq­ne­li xel­mZRva­ne­lo­ba (me­ne­je­ri).

**SinaarsiT romeli cnebaa farTo\_“biznesi” Tu “mewarmeoba” da raodenobrivad mewarmea meti Tu biznesmeni?** \_„me­war­me­o­ba“ Si­na­ar­siT uf­ro far­To­a, vid­re „biz­ne­si“, rad­ga­nac me­war­me­o­ba Ta­vi­si ar­siT biz­ne­sic aris da ki­dev sxva ram - Se­moq­me­de­bi­Ti biz­ne­sic. mewarmeoba biznesis inovaciuri formaa. ra­o­de­nob­ri­vi (mo­cu­lo­bi­Ti) Tval­saz­ri­siT ki, pi­ri­qiT, - biz­ne­si uf­ro me­ti­a, vid­re me­war­me­o­ba, rad­ga­nac ru­ti­nu­li da Se­moq­me­de­bi­Ti biz­ne­sic ori­ve biz­ne­si­a. ase­ve, biz­nes­me­ne­bi uf­ro met­ni ari­an, vid­re me­war­me­ni, rad­ga­nac ru­ti­ni biz­nes­me­ne­bic da Se­moq­me­di me­war­me­nic, ori­ve biz­nes­me­ne­bi arian.

**rogor gesmiT cnebebi: aqtiuri da pasiuri mesakuTre da maTgan romlis formirebaa mniSvnelovani saqarTvelosTvis. Tavad Tqven ras amjobinebdiT\_aqtiur Tu pasiur mesakuTreobas da ratom?**

**\_** ker­Zo sa­kuT­re­ba sa­baz­ro eko­no­mi­kis da, ma­Sa­sa­da­me, me­war­me­o­bis sa­Zir­kve­li­a. sakuTrebis uflebis dacvis myari garantia mimzidveli sainvesticio garemos umTavresi komponentia. sakuTrebis dac­va-­xel­Se­u­xeb­lo­ba­ze aris da­mo­ki­de­bu­li me­war­me­o­bi­sa da eko­no­mi­kis gan­vi­Ta­re­ba. iq, sa­dac ker­Zo sa­kuT­re­ba ka­no­niT ar aris da­cu­li, anu mo­sa­lod­ne­lia mi­si xel­yo­fa, na­ci­o­na­li­ze­ba da kon­fis­ka­ci­a, an me­war­mis da­San­ta­Je­ba da saxelmwifoebrivi reketireba, biz­ne­si ver hpo­vebs jerovan gan­vi­Ta­re­bas da pi­ri­qiT (magaliTad, iseTi klasikuri sabazro ekonomikis mqone qveyana, rogoricaa didi britaneTi). e.i. **sa­Wi­roa sa­xel­mwi­fom Se­i­mu­Sa­os da mkac­rad da­ic­vas ka­no­ni ker­Zo sa­kuT­re­bis Se­sa­xeb, xo­lo ka­non­ma - me­war­mis sa­kuT­re­ba.**

**sakuTrebis iuridiuli ufleba** niSnavs mflobelobis, sargeblobisa da gankargvis uflebas. magaliTad, banki giraoSi Cadebul qonebas flobs, magram ar sargeblobs; moijare ijariT aRebul miwis nakveTs, flobs da sargeblobs, magram ara aqvs misi gankargvis ufleba.

**sa­kuT­re­ba, ro­gorc eko­no­mi­ku­ri ka­te­go­ri­a**, iu­ri­di­u­lis­gan gan­sxva­ve­biT, asa­xavs eko­no­mi­kur agen­tebs So­ris ur­Ti­er­To­bebs eko­no­mi­ku­ri re­sur­se­bi­sa da sa­mom­xma­reb­lo dov­la­Tis miT­vi­se­bas­Tan da­kav­Si­re­biT. sa­kuT­re­ba­ze Se­mo­sa­vals iT­vi­sebs mi­si me­sa­kuT­re (di­vi­dends Re­bu­lobs aq­ci­is me­sa­kuT­re, xel­fass - Sro­mis me­sa­kuT­re, ren­tas - mi­wis me­sa­kuT­re), e.i. jer kuT­vni­li eko­no­mi­ku­ri re­sur­se­bi­dan Re­bu­lo­ben Se­mo­sa­vals da me­re am Se­mo­sav­liT iZe­nen sa­mom­xma­reb­lo sa­qo­nels. ma­Sa­sa­da­me, eko­no­mi­ku­ri re­sur­se­bis miT­vi­se­ba aris pir­ve­la­di, gan­msazR­vre­li sa­mom­xma­reb­lo dov­la­Tis miT­vi­se­bas­Tan Se­da­re­biT. swo­red ami­tom ne­bis­mi­er qve­ya­na­Si mo­sax­le­o­bis da­yo­fa mdi­dar da Ra­rib fe­ne­bad xdeba eko­no­mi­ku­ri re­sur­se­bi­sad­mi ma­Ti gan­sxva­ve­bu­li da­mo­ki­de­bu­le­bi­dan ga­mom­di­na­re. Cve­u­leb­riv, mdid­re­bis qveS mo­i­az­re­ba ara sa­mom­xma­reb­lo dov­la­Tis mflo­bel­ni, ara­med qar­xne­bis, fab­ri­ke­bis, ban­ke­bis da sxva­Ta me­sa­kuT­re­ni.

Bbiznesi (mewarmeoba) yovelTvis garkveuli qonebis mflobelobasTan sargeblobasTan da gankargvasTan anu sa­kuT­re­bis uf­le­bas­Tan aris dakavSirebuli.

qo­ne­ba­ze (sa­war­mo­ze) sa­kuT­re­bis uf­le­bis mo­po­ve­ba Se­saZ­le­be­lia mi­si axlad Ca­mo­ya­li­be­biT, Ses­yid­viT, pri­va­ti­ze­biT an sxva sa­xis sa­mo­qa­la­qo ga­ri­ge­bis Se­de­gad. Se­saZ­le­be­lia ara mar­to qo­ne­bis, ara­med mTli­a­nad saq­mis (biz­ne­sis) mom­wo­deb­le­biTa da kli­en­te­bi­TurT Se­Ze­na, rac sag­rZnob­lad zo­gavs sawy­is sa­rek­la­mo xar­jebs.

dasavleTis qveynebSi mosaxleobis 75 procenti mesakuTrea, mewarme ki (e.i. aqtiuri mesakuTre) - 8-10 procenti. maSasadame, saqarTvelos esaWiroeba ara ubralod pasiuri mesakuTre, romelic qonebas momxmareblurad iyenebs, an nakleb riskianobis gamo Semosavlebis pasiuri formebiT (dividendi, renta, sargebeli) Semoifargleba, aramed, uwinares yovlisa, aqtiuri (efeqtiani) mesakuTre anu mewarme, romelic midis riskze da qonebas samewarmeo daniSnulebiT mogebisTvis moixmars.

**biznesmenisagan** **gansxvavebiT vin aris mewarme da vis warmoadgendnen pirveli menejerebi?** \_biznesmenisagan gansxvavebiT mewarme aris is, vinc flobs da marTavs sakuTar bizness. Ppirveli menejerebiswored mewarmeTa fenas warmoadgendnen: **rokfeleri** (navTobis biznesi), **morgani** (foladis biznesi da sabanko saqme), **meloni** (aluminis biznesi), **karnegi** (foladis biznesi), **fordi** (avtomobilebis biznesi) da maTi Tanamedroveni\_**bil geitsi** (maikrosofT korporeiSen), **stiven jobsi** (efl) da sxvani. mewarmeoba gulisxmobs biznesis iseTnairad warmarTvas, rom Seiqmnas axali bazari da axali momxmarebeli. e.i. mewarmeoba inovaciuri procesia.

**ბიზნესმენი უნდა იყოს ლიდერი,** რათა შემოიკრიბოს ადამიანები, შთაუნერგოს მათ წარმატების რწმენა. წარუმატებლობისა თუ უფულობის პერიოდში კი შეინარჩუნოს საქმე და იმედი. დღეს სერიოზული საქმისათვის თავის გართმევა შესაძლებელია მხოლოდ თანამოაზრეთა გუნდით, საერთო მიზნით გაერთიანებული, შეკავშირებული ადამიანებით.

**mewarme Tavisi Sromis SinaarsiT romeli SemoqmedebiTi profesiis adamianebs waagavs?**\_mewarme Tavisi Sromis SinaarsiT didad waagavs iseTi SemoqmedebiTi profesiis adamianebs, rogoricaa: mecnieri, mwerali da reJisori. ase magaliTad: mewarme, SeimuSavebs ra axal ideas an principulad srulyofs mas, gvagonebs mecniers, gamomgonebels. mewarme, am ideis mixedviT wers ra biznes-gegmas (scenars), waagavs mwerals; mewarme, am scenaris mixedviT dgams ra speqtakls, gvagonebs reJisors (menejers).

**ra gansxvavebaa mewarmesa da gamomgonebels (racioanlizators) Soris?**\_ mewarmesa da gamomgonebels (racioanlizators) Soris gansxvaveba imaSia, rom aucilebeli ar aris mewarmem TviTon SeimuSaos idea. SesaZlebelia, man sxvis mier SemuSavebuli idea danergos. gamomgonebelma (racioanlizatorma) ki idea aucileblad Tavad unda SeimuSaos.

**1.6.ბიზნესის, როგორც სამეურნეო საქმიანობის ფუნქციები**

amTaviTve unda iTqvas, rom biznesis dacviT Cven vicavT calkeul adamianebs da mTlianad sazogadoebas. ratom? imitom, rom biznesi qmnis saqonelsa da momsaxurebas, samuSao adgilebs, Semosavlebsa da gadasaxadebs, amaRlebs SromiT da saqmian morals, kanonisadmi pativiscemas da sxva. Ee. i. saWiroa biznesis dacva, raTa man Tavis mxriv, daicvas adamiani, saxelmwifo da mTlianad sazogadoeba.

**biznesis, rogorc sameurneo saqmianobis arsi da mniSvneloba kargad vlindeba mis fun­qci­e­bSi, kerZod:**

* biznesi mogebisa da misi monawileebis mier Semosavlebis miRebis kargi saSualebaa;
* biznesi qmnis mravalferovan materialur da sulier dovlaTs momxmarebelTaTvis;
* biznesi axali samuSao adgilebis Seqmnis, umuSevrobis Semcirebis anu dasaqmebis donis amaRlebisa da karieris Seqmnis kargi saSualebaa;
* biznesi, rogorc ekonomikis Semoqmedi uSualod monawileobs bazris CamoyalibebaSi da iribad (gadsaxadebiT) demokratiuli saxelmwifos mSeneblobaSi;
* biz­ne­si, rogorc ka­no­ni­e­ri, eTi­ku­ri saq­mi­a­no­ba­ sa­zo­ga­do­e­ba­Si am­kvid­rebs ka­no­ni­sad­mi pa­ti­vis­­mcemlur damokidebulebas, amaR­lebs Sro­miT da saq­mi­an mo­rals, vi­na­i­dan eTi­ku­ri biz­ne­si sxva ara­fe­ri­a, Tu ara we­si­e­ri, anu we­seb­ze gaz­rdi­li da we­se­bis dam­cve­li me­war­me­Ta fe­na. am mo­ments gan­sa­kuT­re­bu­li mniS­vne­lo­ba aqvs sa­qar­Tve­los­Tvis, sa­dac me­go­bars, na­Te­savs da qrTams, Cve­u­leb­riv, ka­non­ze maR­la aye­ne­ben; ბიზნესი თავისი ეთიკითა და კულლტურით გვასწავლის კანონის პატივისცემას და იმას, რომ კანონზე მაღლა ვერავინ დადგება. ბიზნესმენი მაკიაველი არ უნდა იყოს, ის არის პატიოსანი, თამაშის წესებით მოთამაშე და მისნაირი ადამიანები მაგალითია საზოგადოებისათვის, თუ როგორ უნდ ადაიცვან კანონი.
* kerZo sakuTreba da mewarmeoba saqarTveloSi aris politikuri da so­ci­a­lur­-e­ko­no­mi­ku­ri sta­bi­li­za­ci­is ga­ran­ti da, aqe­dan ga­mom­di­na­re, so­ci­a­lur­-e­ko­no­mi­ku­ri mdgo­ma­re­o­bis er­Tgva­ri ba­ro­met­ric; marTlac, roca adamianebs aqvs sakuTari saqme, saxli da miwis nakveTi, fuladi kapitali, romelic SeuZlia dautovos memkvidres, is stabilurobiTac aris daintesebuli da socialuri da erovnuli TanxmobiTac. sabWouri savalalo gamocdilebidan naTlad Cans, Tu raoden saSiSia sazogadoebis normaluri cxovrebisaTvis da ganviTarebisaTvis adamiani, romelsac araferi aqvs dasakargi.
* biz­ne­si xels uwy­obs ada­mi­a­neb­sa da qvey­nebs So­ris eko­no­mi­kur in­teg­ra­ci­as, vi­na­i­dan biz­ne­si yve­la­ze di­di in­ter­na­ci­o­na­lis­ti­a, man ar icis sazR­vre­bi da erov­ne­be­bi. biznesi mSvidobis despania. შეიძლება სახელმწიფოებს შორის არ იყოს დიპლომატიური კავშირ-ურთიერთობები, მაგრამ ასეთი სახელმწიფოების ფირმებს შორის არსებობდეს ბიზნეს-ურთიერთობები.
* CamoTvlili funqciebidan naTelia, Tu raoden miSvnelovan rols asrulebs biznesi sazogadoebis socialur\_ekonomikur cxovrebSi.

amJamad, sabazro ekonomikaze gardamaval sa­qar­Tve­lo­Si me­war­me­o­ba ka­no­niT ne­ba­dar­Tu­li­a. arsebobs “saqarTvelos kanoni mewarmeTa Sesaxeb”da biznesis maregulirebeli sxva kanonebi. Tumca, zemoT CamoTvlili funqciebi sameurneo praqtikaSi srulad ver realizdeba. es imitom, rom me­war­me­o­bis iu­ri­di­u­li uf­le­bis mi­Re­ba da nam­dvi­li, ger­gi­li­a­ni me­war­med Ca­mo­ya­li­be­ba er­Ti da igi­ve ar aris. me­war­me­o­bis mza­o­bisa­Tvis sa­Wi­roa swav­le­ba, gar­kve­u­li dro da ga­moc­di­le­ba. saerTaSoriso praqtikidan gamomdinare biznesis srulfasovan Camoyalibebas sul cota sami Taobis cvla esaWiroeba. saqarTveloSi ki biznesis sul raRac 30 wlisaa. arc is un­da da­vi­viwy­oT, rom **sa­qar­Tve­los dRe­van­de­li mo­sax­le­o­bis da­ax­lo­e­biT 75% sab­Wo­Ta Ta­o­ba­a, rom­lis­Tvi­sac, im­xa­nad ga­ba­to­ne­bu­li eko­no­mi­ku­ri sis­te­mi­sa da ide­o­lo­gi­is ga­mo, ara­vis us­wav­le­bia da, ma­Sa­sa­da­me, ucxoa gam­did­re­bis anu biz­ne­sis war­mar­Tvis me­To­de­bi. vfiq­rob, swo­red es aris er­T-er­Ti mTa­va­ri mi­ze­zi sa­qar­Tve­lo­Si far­Tod gav­rce­le­bu­li umu­Sev­ro­bi­sa da eko­no­mi­ku­ri si­dux­Wi­ri­sa**.

**nawili: meore (გვ.35-47; გვ. 365-368)**

**1.7.თანამედროვე ბიზნესის ძირითადი ნიშან-თვისებები**

Tanamedrove biznesisaTvis damaxasiaTbelia Semdegi ZiriTadi niSan-Tvisebebi: 1)mogebaze orientacia; 2)gonivruli, dasabuTebuli, gaTvlili riski; 3)novatoroba (axali, araordinaluri gadawyvetilebebis Zieba); 4)Sedegebze pasuxismgebloba; 5)ekonomikuri damoukidebloba.

saqarTveloSi mewarme-subieqtebis saqmianobas awesrigebs “saqarTvelos kanoni mewarmeTa Sesaxeb”, romelic miRebulia 1994 wlis 28 oqtombers da ZalaSi Sevida 1995 wlis 1 martidan. 1995 wlidan 2015 wlamde aRniSnul kanonSi ganxorcielda 40-mde cvlileba, rac erTdroulad kargic aris da cudic.

“mewarmeTa Sesaxeb” saqarTvelos kanoniT **samewarmeo saqmianobad miiCneva marTlzomieri da araerTjeradi saqmianoba, romelic xorcieldeba mogebis mizniT, damoukideblad da organizebulad**. samewarmeo saqmianoba xorcieldeba garkveuli organizaciul-samarTlebrivi formis sawarmos meSveobiT, romelsac aqvs safirmo saxelwodeba. zemoxsenebuli gansazRrebidan gamomdinare, samewarmeo saqmianobisaTvis damaxasiaTebelia Semdegi niSnebi:

**1)saqmianoba unda iyos marTlzomieri, igi ar unda ewinaaRmdegebodes qveyanaSi moqmed samarTlis normebs.** ar SeiZleba saqmianoba, romelic an pirdapiraa kanoniT akrZaluli (magaliTad, narkotikebis Senaxva-realizacia), an aseTi saqmianobisaTvis saWiroa saxelmwifos nebarTva (vTqvaT, wiaRiseuli sabadoebis eqsploatacia);

**2)mewarmeoba unda atarebdes araerTjerad, sistematur xasiaTs.** SesaZloa, rom mewarmes pirvelma garigebam didi zarali moutanos da amis gamo man garkveuli vadiT Sewyvitos saqmianoba, aseT SemTxvevaSi ganmsazRvrelia piris ganzraxva, rom mas surda aseTi saqmianobis ganxorcieleba;

**3) samewarmeo saqmianoba unda xorcieldebodes mogebis miRebis mizniT.** Aam SemTxvevaSic gadamwyvetia ganzraxva, survili. Aar aris aucilebeli sawarmoTa wesdebaSi Caiweros, rom sawarmoTa mizania mogebis miReba, rogorc es xSirad xdeboda Cvens samewarmeo praqtikaSi winaT;

**4) samewarmeo saqmianoba unda iyos damoukidebeli, anu mewarme TviTon unda iRebdes gadawyvetilebas saqmianobis nebismier sakiTxze da miRebul Sedegebze Tavadve unda agebdes pasuxs.** swored es ganasxvavebs individualur mewarmes SromiTi xelSekrulebiT momuSave pirisagan;

**5)samewarmeo saqmianoba unda ganxorcieldes organizebulad**. igi mowyobili unda iyos erT-erTi organizaciul-samarTlebrivi formiT: individualuri sawarmo, solidaruli pasuxismgeblobis sazogadoeba, komandituri sazogadoeba, SezRuduli pasuxismgeblobis sazogadoeba, aqcioneruli sazogadoeba, kooperativi. sawarmo registrirebuli unda iyos samewarmeo reestrSi, unda hyavdes mmarTvelobiTi organo, romelTa meSveobiTac igi mova urTierTobaSi mesame pirTan. samewarmeo saqmianoba SeiZleba ganxorcieldes nebismier sferoSi: warmoebaSi, vaWrobaSi, momsaxurebaSi da sxv.

Mmewarmeobis esaTuis organizaciuli forma unda SeirCes imis mixedviT Tu romeli forma Seesabameba ukeT Cven bizness da romeli formis upiratesobebis realizaciisa da naklovanebebis prevenciisaTvis (gamklavebisaTvis) varT mzad. Zalian didi mniSvneloba aqvs mewarmeobis romel organizaciul formas virCevT, imitom rom biznesis dawyebisa, Tu keTebis rigi maxasiaTeblebi (biznesis registraciisa da dawyebis saWiro xarjebi; valebis gadaxdisa da sawarmos gakotrebis SemTxvevaSi piradi pasuxismgeblobis SezRuduloba Tu SeuzRudaoba; damoukidebeli gadawyvetilebis miRebis ufleba da riskebi; sawarmos finansuri informaciis sajarooba; dabegvris reJimi; finansebze, kreditebze da investiciebze wvdoma, sawarmos sicocxlis xangrZlivoba da mravali sxva) swored oganizaciul formazea damokidebuli.

Bamitomaa, rom sabanko dawesebuleba Tu investori did yuradRebas iCens sawarmos organizaciuli statusis mimarT. aRniSnulidan gamomdinare, mniSvnelovania organizaciuli forma Tavidanve sworad SeirCes. Tumca, es imas ar niSnvs, rom garkveuli drois Semdeg organizaciuli formis Secvla araa SesaZlebeli. ra sakvirvelia, SesaZlebelia, magram es iqneba garkveul damatebiT procedurebTan, drosTan, energiasTan da fulTan dakavSirebuli.

ocdaxuTi welia saqarTvelos kanoni “mewarmeTa Sesaxeb” mniSvnelovan cvlilebebs ar daqvemdebarebia. Aamis gamo masSi daileqa mravali problema, romelic sakanonmdeblo doneze unda iqnas gadawyvetili, raTa harmonizebaSi movides evrokavSiris kanonmdeblobasTan da waxalisdes adgilobrivi da ucxouri investiciebi,Arac xels Seuwyobs socialur-ekonomiur problemaTa gadawyvetas da evrointgraciis procesis daCqarebas.D

**1.8.ბიზნესის შესახებ პოზიტიური, კრიტიკული და პრაგმატული კონცეფცია**

**ra aris koncefcia da raSi mdgomareobs biznesis pozitiuri, kritikuli da pragmatuli koncefciis arsi?-** zogadad, koncefciis qveS igulisxmeba ama Tu im obieqturi movlenis Sesaxeb mdgradi, logikurad urTierTdakavSirebuli Teoriul SexedulebaTa sistema, aseve, am Sexedulebebidan gamomdinare debulebebi, daskvnebi da kategoriebi, romelTa meSveobiT mocemuli movlenebi aisaxeba samecniero kvlevebSi, naSromebSi, publikaciebSi da yofiT leqsikaSi.

Kkacobriobis mTeli istoria, aseve misi Tanamedrove ganviTareba ase Tu ise dakavSirebulia biznesTan. rom gavarkvioT ratom aqvs TiToeuli adamianis cxovrebisaTvis ase didi mniSvneloba sityva ”bizness”, unda mivakiTxoT biznesis gansazRvrebebis sxvadasxva Teoriul gagebas. pirobiTad yvela isini SeiZleba gavaerTianoT biznesis sam ZiriTad koncefciaSi.

biznesis Sesaxeb arsebobs pozitiuri, kritikuli da pragmatuli koncefcia.

**pozitiuri koncefciis mixedviT** biznesi aris sazogadoebis moTxovnilebebis dakmayofilebisaTvis aucilebeli saqonlisa da momsaxurebis warmoebis procesi, romelic mTeli sazogadoebis interesebisaTvis xorcieldeba da arawinaaRdegobrivi xasiaTisaa. veluri kapitalizmisagan gansxvavebiT Tanamedrove biznesSi yvelas keTildReoba miiRweva sazogadoebis wevrebs Soris dovlaTis samarTliani ganawilebiT. naTelia, rom **pozitiuri koncefcia axdens biznesis dadebiTi aspeqtebis absulitizacias anu idealizacias.**

**meore ukiduresobaa kritikuli koncefcia,** romlis mixedviT biznesis saboloo mizania mewarmeTaTvis mogebis miReba nebismieri gziTa da meTodiT. amis gamo igi xdeba sxvaTa eqsploataciis, sazogadoebrivi konfliqtebisa da ukmayofilebis wyaro. aRniSnuli koncefcia dominirebda im qveynebSi, sadac ekonomikuri sistemis organizebas axdendnen komunisturi marTvis filosofiis safuZvelze. dReisaTvis kritikulma koncefciam yvela Tavisi resursi amowura. amitom is SeiZleba CaiTvalos dromoWmulad da istoriis kuTvnil movlenad, romelsac mxolod istoriuli movlenebis adekvaturi asaxvis funqcia SerCa.

**am or ukiduresobas Soris Zevs pragmatuli koncefcia,** romlis mixedviT biznesi winaaRmdegobrivi, magram ganviTarebadi, progresuli movlenaa, romelic aucilebelia rogorc biznesmenebisaTvis, romlebic gamomdinareoben sakuTari interesebidan, aseve sazogadoebisaTvis, romelic biznesis safuZvelze ikmayofilebs saqonelsa da momsaxurebaze sakuTar moTxovnilebebs. mokled, pragmatuli koncefciis mizania–sazogadoebis wevrebis moTxovnilebebis dakmayofileba; xorcieldeba biznesmenebisa da sazogadoebis interesebisaTvis; igi winaaRmdegobrivi, magram ara gamouvali xasiaTis, ganviTarebadi movlenaa.

**1.9. ინტუიციური და პროცედურული ბიზნესი**

**ra aris intuicia da** **intuiciuri biznesi?** \_intuicia aris individis unari logikuri gaangariSebebis gareSe, e. w. „meeqvse“ grZnobis karnaxiTa da warsulis gamocdilebis safuZvelze swrafad Caswvdes mimdinare situaciis Taviseburebebs da miiRos gadawyvetileba. sxvagvarad, intuicia aris movlenis dawyebamde misi Sedegis ganWvreta. aRniSnulidan gamomdinare, **intuiciuri biznesi aris** biznesis saxeoba, romelic emyareba mxolod pirovnul Tvisebebs, pirad intuiciasa da gamocdilebas. intuiciuri biznesi funqcionirebs sabazro ekonomikis formirebis an masze gadasvlis procesSi. am dros jer kidev ar aris Camoyalibebuli TamaSis erTiani wesebi, aramdgradia sabazro garemo, ar arsebobs standartuli situacia da misi Sesatyvisi biznesis gaZRolis standartuli modeli.

**K ra maxasiaTeblebi aqvs intuiciur bizness?**  \_intuiciuri biznesis maxasiaTeblebia: ganviTarebis upiratesad eqstensiuri tipi; biznesis warmoebis axali wesebisa da procedurebis Zieba-Camoyalibebaze dafuZnebuli gadawyvetileba; mewarmeobis aramdgradi Siga da gare garemo; biznesis SigniT da gareT pirad kavSirebze damyarebuli asimetriuli da aramdgradi urTierTobebi partniorebs Soris.

**daasaxeleT intuiciuri biznesis magaliTi?** \_intuiciuri biznesis kargi magaliTia XX s-is 90-iani wlebi, rodesac sabazro ekonomikaze gadasvlisa da qarTul kanonmdeblobaSi arsebuli vakuumis gamo, firmebisa da e. w. satrasto kompaniebis voluntaristuli qmedebebisagan Zalian bevri Cveni Tanamoqalaqe seriozulad dazaralda. am negatiuri gamocdilebidan gamomdinare, daCqarda saxelmwifos kanonSemoqmedebiTi saqmianoba**.** intuiciuri biznesi zogjer gvxvdeba ganviTarebuli qveynebis im firmebSic, romlebic Camoyalibebis stadiaze, an krizisul situaciSi imyofebian.

**intuiciuri biznesis periodisaTvis mewarmis romeli tipia damaxasiaTebeli da vin warmoadgenen mas?** \_intuiciuri biznesis periodisaTvis damaxasiaTebelia erTpirovnuli mewarmis tipi. erTpirovnuli mewarme sakuTari saqmis damaarsebeli da xelmZRvanelia. igi, rogorc wesi, erT pirovnebaSi aerTianebs mesakuTres, mewarmesa da menejers. am tipis mewarmes warmoadgenen: adamianebi, romlebic damoukidebliv ewevian patara saojaxo bizness; fermerebi; Tavisufali profesiis adamianebi (advokatebi, konsultantebi) da sxva. aseTi tipis mewarmeebze moTxovnileba ibadeba proceduruli biznesis farglebSi maSin, roca yalibdeba axali dargebi da proceduruli biznesis ganviTarebaSi raRac gardatexis moments aqvs adgili. mewarmeTa amgvar tips SeiZleba mivakuTvnoT henri fordi, romelmac Seqmna avtomobili yvelasaTvis; bil geiTsi, romelic Tanamedrove kompiuteruli produqtebis sawyisebTan idga da sxva.

**ra udevs safuZvlad** **racionalur (procedurul) bizness?**\_**racionalur (procedurul) bizness** safuZvlad udevs standartul situaciaSi gamosayenebeli formaluri (oficialuri) wesebi da procedurebi. Aam dros racionaluri gadawyvetileba (arCevani) dafuZnebulia movlenebis obieqtur analitikur procesze. racionaluri biznesi funqcionirebs Camoyalibebuli, ganviTarebuli sabazro ekonomikis pirobebSi.

**ra maxasiaTeblebi aqvs racionalur bizness? \_racionaluri biznesis maxasiaTeblebia:** ganviTarebis upiratesad intensiuri xasiaTi; standartul, formalur wesebze da procedurebze damyarebuli gadawyvetileba; mewarmeobis Siga da gare garemos mdgradoba; biznesis SigniT da gareT partniorebs Soris Tanasworuflebiani, urTierTsasargeblo, mdgradi da simetriuli urTierTobebi.  **Tanamedrove ganviTarebul qveynebSi msxvil firmaTa umravlesoba, swored, biznesis racionalur tips miekuTvneba**. amitomaa, rom amgvari firmebis saqmianobis analizisas ekonomistebi iyeneben termins \_“racionaluri qceva”. aRniSnuli qceva yalibdeba biznesis warmoebis mravali formaluri struqturisa da procedurisagan, romelsac ekonomikuri Teoriis axal institucionalur mimarTulebaSi rutina ewodeba. rutina (oficialuri TamaSis wesebi da procedurebi) SesaZleblobas iZleva dinamikurad cvalebad garemoSi ramdenadme Semcirdes biznesis riski da gaurkvevloba. rogorc iTqva, ganviTarebul qveynebSi wamyvania racionaluri biznesi. iq mewarmeni mudmivad da guldasmiT aanalizeben da irCeven SedarebiT efeqtian xerxebsa da meTodebs, romlebic Semdeg biznes-ganaTlebis meSveobiT gadaecema mTel ekonomikur sistemas. **racionaluri biznesis periodisaTvis damaxasiaTebeli mewarme-menejeri didi organizaciis farglebSi.** am mimarTebiT farTod aris cnobili li iakokas, rogorc mewarme-menejeris gamocdileba, romelmac xeli mohkida ra krizisSi myofi kompania „kraisleris“ gamojanmrTelebas, sakuTar Tavs ganusazRvra Sromis Tviuri anazRaureba erTi dolaris odenobiT. warmatebis SemTxvevaSi ki mas mogebidan procentis saxiT unda mieRo bonusi. wlis bolos „kraislerma“ daZlia siZneleni, xolo li iakokas mogebam erT milioni dolari Seadgina.

**rogori damokidebulebaa intuiciur da racionalur bizness Soris?**\_intuiciuri da racionaluri biznesi urTierTkavSirSia. mewarmeTa intuiciuri mignebebi biznesis Camoyalibebis kvalobaze TandaTanobiT formalizdeba da gardaiqmneba oficialur wesebad da procedurebad. saqarTveloSi proceduruli biznesis formireba-ganviTarebasTan dakavSirebiT unda iTqvas, rom dasavluri firmebis racionaluroba erTbaSad ar Camoyalibebula. XX saukunis daswyisidan man gaiara ramdenime etapi. Tanamedrove qarTuli biznesi imyofeba racionalur-proceduruli mewarmeobis Camoyalibebis stadiaze, romlis drosac proceduruli biznesis elementebis formirebis uaRresad saintereso procesebi mimdinareobs

**raze saubrobs dasavleli mewarme, rodesac mas ekiTxebian mSobliur qveyanaSi arsebuli biznes-problemebis Sesaxeb?**\_roca dasavlel mewarmes ekiTxebian mSobliur qveyanaSi arsebuli biznes-problemebis Sesaxeb, is saubrobs sakuTari biznesis sawarmoo da marketingul gegmebze, personalze, organizaciuli struqturis gaumjobesebaze da sxvaze, anu biznesis Siga garemoze.

qarTvel mewarmeebs ki awuxebT aramdgradi da araprognozirebadi politikuri stabiluroba (kohabitacia, prezidentisa da mTavrobis sapirispiro gadawyvetilebebi, politikuri kinklaoba), kreditis siZvire, sakuTrebis uflebis saTanadoT dacva, biznes-garemos gamauaresebeli **samTavrobo gadawyvetilebebi**. magaliTad iseTebi, rogoricaa: investiciebis Semakavebeli SromiTi migraciis kanoni, Sromis inspeqcia; turistTa nakadebis Semamcirebeli savizo reJimi; miwebisa da uZravi qonebis yidva-gayidvis SemzRudveli kanonebi da sxva, rac amcirebs pirdapir ucxour investiciebs, eqsports, turistTa nakadebs, dolaris Semodinabas, xels uwyobs laris dolaris mimarT gaufasurebasa da ekonomikur arastabilurobas.Aarada,swored saxelmwifos prerogativaa daicvas erovnuli fulis (laris) simtkice, ise rogorc amas akeTeben mesazRvreebi qveynis sazRvrebis mimarT; dabalefeqtiani sasamarTlo da sxva, anu araxelsayreli gare biznes-garemo, risi mogvarebac saxelmwifos prerogativaa.

**1.10.ბიზნესის საფუძვლების ადგილი და როლი ეკონომიკურ მეცნიერებათა სისტემაში**

**biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bi, ro­gorc eko­no­mi­ku­ri cod­nis cal­ke dar­gi, uwi­na­res yov­li­sa, eko­no­mi­kur Te­o­ri­as­Tan aris kav­Sir­Si, vi­na­i­dan mis me­To­do­lo­gi­ur sa­fuZ­vels swo­red eko­no­mi­ku­ri Te­o­ria Se­ad­gens**. es uka­nas­kne­li, biz­ne­sis safuZvlebs ise, ro­gorc sxva eko­no­mi­kur dis­cip­li­nebs, sa­ku­Ta­ri sag­nis kvle­vis me­To­de­biT, xer­xe­biT da zo­ga­di ka­non­zo­mi­e­re­be­bis cod­niT ama­ra­gebs.

„**biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bi“ mWid­ro kav­Sir­Sia dar­gob­riv (mrew­ve­lo­bis, sof­lis me­ur­ne­o­bis, mSe­neb­lo­bis, vaW­ro­bis da sxva) eko­no­mi­keb­Tan**, vi­na­i­dan am dar­ge­bis Ta­vi­se­bu­re­be­bis da fun­qci­o­ni­re­bis ka­non­zo­mi­e­re­be­bis cod­nis ga­re­Se Se­uZ­le­be­lia biz­ne­sis sxvadasxva saxeobebis efeq­ti­a­ni or­ga­ni­ze­ba.

**„biz­ne­si“ mWid­ro kav­Sir­Sia in­for­ma­ci­ul­-a­na­li­ti­kur mec­ni­e­re­beb­Tan** (sta­tis­ti­ka, maT­me­To­de­bi eko­no­mi­ka­Si, bu­Ral­te­ri­a, eko­no­mi­ku­ri ana­li­zi), rom­le­bic Se­is­wav­li­an ama Tu im sa­me­ur­neo sis­te­mis ra­o­de­nob­riv ka­non­zo­mi­e­re­bebs. maT ga­re­Se Se­uZ­le­be­lia me­war­me­Ta in­for­ma­ci­u­li uz­run­vel­yo­fa da biz­nes­Si op­ti­ma­lu­ri ga­dawy­ve­ti­le­bis mi­Re­ba.

Cve­ni Se­sas­wav­li sa­ga­ni „**biz­ne­si“ kav­Sir­Si­a, ag­reT­ve, eko­no­mi­ki­sa da eko­no­mi­ku­ri az­ris, Ta­vad me­war­me­o­bis gan­vi­Ta­re­bis is­to­ri­as­Tan**. rad­ga­nac me­war­me­o­bis Ca­mo­ya­li­be­ba-­gan­vi­Ta­re­bis is­to­ri­is ga­re­Se Se­uZ­le­be­lia biz­nes­ze sru­li war­mod­ge­na Seg­veq­mnas. biz­ne­sis is­to­ri­is cod­na gvex­ma­re­ba, ara mar­to aw­myos swor Se­fa­se­ba­Si, ara­med mo­mav­lis gan­Wvre­ta­Sic. am Sem­Txve­va­Si Za­la­Sia xal­xu­ri sib­rZne: „gul­dam­Svi­de­biT rom ia­ro win, ukan un­da ixe­de­bo­de“.

**biz­ne­sis Zi­re­u­li Te­o­ri­u­li de­bu­le­be­bi am mi­mar­Tu­le­bis sxva fun­qci­u­ri dis­cip­li­ne­bis (mar­ke­tin­gi, me­nej­men­ti, eqauTingi da sxv.) kvle­vis Te­o­ri­ul da me­To­do­lo­gi­ur sa­fuZ­vels Se­ad­gens**.

**am­gva­rad, biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bi, ro­gorc sa­baz­iso dis­cip­li­na, em­sa­xu­re­ba ra mo­ge­bis­ken mi­mar­Tul sa­me­ur­neo saq­mi­a­no­bis Se­mec­ne­bas, mi­si siR­rmi­se­u­li ar­sis am­sax­ve­li cne­be­bi­sa da zo­gadi Te­o­ri­uli cod­nis Se­mu­Sa­ve­bas, amav­dro­u­lad, gvev­li­ne­ba biz­ne­sis mi­mar­Tu­le­bis fun­qci­ur mec­ni­e­re­ba­Ta (me­nej­men­ti, mar­ke­tin­gi, eqauTingi da sxva) Te­o­ri­ul fun­da­men­tad. sa­Zir­kvlis sa­i­me­do­o­ba ki, ro­gorc cno­bi­li­a, mTli­a­ni Se­no­bis sim­tki­cis sa­win­da­ri­a. swo­red aqe­dan ga­mom­di­na­re­obs biz­ne­sis safuZvlebis, ro­gorc sa­ba­zi­so dis­cip­li­nis wam­yva­ni ro­li da mniS­vne­lo­ba, er­Ti mxriv, biz­ne­sis ad­mi­nis­tri­re­bis mo­ma­va­li spe­ci­a­lis­te­bis mom­za­de­ba­Si, ra­me­Tu biz­ne­sis sa­fuZ­vle­bis da­uf­le­bis ga­re­Se Se­u­Z­le­be­lia am dar­gis spe­ci­a­lis­tad Ca­mo­ya­li­be­ba da, me­o­re mxriv, biz­ne­sis mi­mar­Tu­le­bis kon­cen­tra­ci­e­bis (me­nej­men­ti, mar­ke­tin­gi, eqauTingi da sxv.) Ses­wav­la­Si, ra­me­Tu biz­ne­sis zo­ga­di Te­o­ri­is ga­re­Se rTu­lia mi­si cal­ke­u­li kon­cen­tra­ci­is aT­vi­se­ba.**

**1.11. ბიზნესის საფუძვლების შესწავლის მეთოდი**

Cven uk­ve vi­ciT, ras Se­is­wav­lis biz­ne­sis Te­o­ri­a, anu ra aris mi­si kvle­vis sa­ga­ni, ax­la un­da ga­var­kvi­oT, Tu ro­gor, ra xer­xe­biTa da me­To­de­biT Se­is­wav­lis igi sa­ku­Tar sa­gans.

biz­ne­sis sawy­i­se­bis me­To­do­lo­gi­u­ri sa­fuZ­ve­li eko­no­mi­ku­ri Te­o­ri­a­a. es uka­nas­kne­li ise „kve­bavs“ biz­ne­sis sa­fuZ­vlebs kvle­vis xer­xe­bi­Ta da me­To­de­biT, ro­gorc de­da mker­diT - Ta­vis Svi­lebs. ga­nas­xva­ve­ben zo­gad (Se­mec­ne­bis di­a­leq­ti­ku­ri da sis­te­mu­ri) da ker­Zo (po­zi­ti­u­ri da nor­ma­ti­u­li ana­li­zi, ab­straq­ci­a, ana­li­zi, sin­Te­zi da sxva) me­To­debs. gan­vi­xi­loT Ti­To­e­u­li maT­ga­ni.

**Se­mec­ne­bis di­a­leq­ti­ku­ri me­To­dis** ga­mo­ye­ne­ba imas niS­navs, rom biz­ne­sis sam­ya­ro­Si eko­no­mi­ku­ri mov­le­ne­bi da pro­ce­se­bi ga­ni­xi­le­ba erT mTli­a­no­ba­Si, mud­miv moZ­ra­o­ba­Si, ur­Ti­er­Tkav­Sir­sa da ga­nuwy­ve­tel gan­vi­Ta­re­ba­Si. eko­no­mi­kur mov­le­neb­sa da pro­ce­sebs So­ris ar­se­bu­li wi­na­aR­mde­go­be­bis ga­mov­le­na da ga­daW­ra mxo­lod di­a­leq­ti­ku­ri me­To­diT aris Se­saZ­le­be­li.

**Se­mec­ne­bis sis­te­mu­ri me­To­diT var­kvevT**, Tu ra ele­men­te­bis­gan Sed­ge­ba fir­ma, ro­gorc sis­te­ma, ra Si­na­ga­ni (i­ma­nen­tu­ri) Tvi­se­be­bi axa­si­a­Tebs mis struq­tu­rul ele­men­tebs, ro­go­ria ma­Ti emer­jen­tu­li Tvi­se­ba (Hro­li, fun­qci­a). ar un­da dag­va­viwy­des, rom er­Ti da igi­ve ima­nen­tu­ri Tvi­se­be­bis ele­ments Se­iZ­le­ba erT sis­te­ma­Si er­Ti ro­li hqon­des, xo­lo me­o­re sis­te­ma­Si - me­o­re. vTqvaT, fex­bur­Te­li Ta­vis sak­lu­bo gun­dSi Se­iZ­le­ba dam­cve­li iyos, erov­nul nak­reb­Si ki - Tav­dam­sxme­li, an ki­dev, agu­riT Se­iZ­le­ba ro­gorc bos­lis, ise sa­sax­lis age­ba.

sa­a­na­li­zo me­To­diT fir­ma­Si, ro­gorc sis­te­ma­Si, SeW­riT vkiTx­u­lobT mis aR­na­go­bas, imas, Tu ra ele­men­te­bis­gan Sed­ge­ba sis­te­ma, ro­go­ria ma­Ti ima­nen­tu­ri (Âi­na­ga­ni) da emer­jen­tu­li Tvi­se­be­bi (fun­qci­e­bi), ro­gor ari­an gan­la­ge­bul­ni, ro­go­ria maT So­ris kav­Si­re­bi, ri­Ti sun­Tqavs fir­ma (sis­te­ma), anu ra aris mi­si mi­za­ni. swo­red am miz­niT aris gan­pi­ro­be­bu­li Ti­To­e­u­li ele­men­tis ro­li. sis­te­mu­ri mid­go­ma gvex­ma­re­ba fir­mis saq­mi­a­no­ba Se­vi­mec­noT ara er­Ti kuTx­iT, ara­med mTli­a­no­ba­Si, yo­vel­mxriv, ara ze­da­pi­ru­lad, ara­med Rrmad.

**po­zi­ti­u­ri ana­li­zi** sa­Su­a­le­bas iZ­le­va biz­nes­Si mim­di­na­re mov­le­ne­bi da pro­ce­se­bi ise­Ti sa­xiT war­mov­sa­xoT, ro­go­re­bic ari­an re­a­lu­rad. **nor­ma­ti­u­li ana­li­zi** ki uf­ro Sors mi­dis. ar­se­bu­li si­nam­dvi­lis Ses­wav­lis sa­fuZ­vel­ze igi cdi­lobs ga­a­um­jo­be­sos sa­war­moo sis­te­ma. vTqvaT, ro­gor un­da mox­des Se­mo­sav­le­bis sa­mar­Tli­a­ni ga­na­wi­le­ba, ro­gor un­da amaR­ldes fir­mis efeq­ti­a­no­ba da sxva.

naT­qvam­Tan kon­teq­stSi is­mis kiTx­va - ra­tom mi­mar­Ta­ven eqims avad­myo­fo­bis da­sad­ge­nad? imi­tom, rom man icis, ro­gor fun­qci­o­ni­rebs jan­mrTe­li ora­niz­mi da ami­tom ad­vi­lad Se­uZ­lia da­ad­gi­nos pa­To­lo­gia (nor­mi­dan avad­myo­fu­ri ga­dax­ra). igi­ve iT­qmis eko­no­mi­ka­Si Rrmad Ca­xe­dul me­war­me­zec. kar­gi me­war­me isa­a, vinc icis, ro­gor fun­qci­o­ni­rebs (ro­gor un­da fun­qci­o­ni­reb­des) ide­a­lu­rad ga­mar­Tu­li fir­ma. ase­Ti cod­nis ga­re­Se igi ver mi­i­Rebs swor ga­dawy­ve­ti­le­bas imis Ta­o­ba­ze, Tu ro­gor um­kur­na­los „da­a­va­de­bul“ sa­war­mos, ro­gor ga­mo­iy­va­nos igi stag­na­ci­i­dan.

biz­nes­Si, ker­Zod, eko­no­mi­ku­ri mov­le­ne­bis ar­sis, ris­ke­bis ana­li­zi­sas far­Tod ga­mo­i­ye­ne­ba mec­ni­e­ru­li ab­straq­ci­is me­To­di. am me­To­diT, vTqvaT, ris­k-faq­to­re­bis ana­li­zi­sas ar­se­bi­Tis­gan, mya­ris­gan ga­mo­i­yo­fa ara­ar­se­bi­Ti, me­o­re­xa­ris­xo­va­ni. yu­radR­e­ba max­vil­de­ba im faq­to­reb­ze, ro­mel­Ta mox­de­nis al­ba­To­ba di­dia da Ta­nac mniS­vne­lo­va­ni za­ra­lis mom­ta­ni.

**ana­li­zi** gu­lis­xmobs ab­stra­gi­re­bis gziT fir­mis ro­gorc er­Ti­a­ni mTe­lis qve­sis­te­me­bad (sa­war­mo­o, teq­ni­ku­ri, eko­no­mi­ku­ri, so­ci­a­lu­ri qve­sis­te­ma) az­rob­riv da­yo­fas da maTs av­to­no­mi­ur gan­xil­vas. **sin­Te­zi** ki Se­sas­wav­li fir­mis cal­ke­u­li na­wi­le­bis (qve­sis­te­me­bis) ga­er­Ti­a­ne­baa er­Ti­an mTe­lad.

**in­duq­ci­is me­To­di** iT­va­lis­wi­nebs az­rov­ne­bis svlas faq­te­bi­dan gan­zo­ga­de­bis­ken (Te­o­ri­e­bis­ken), **de­duq­cia** ki az­rov­ne­bis svlas zo­ga­di­dan (Te­o­ri­e­bi­dan) re­a­lu­ri eko­no­mi­ku­ri faq­te­bis­ken.

**Se­da­re­bis me­To­di** gu­lis­xmobs gan­sa­xil­vel mov­le­nebs So­ris (mag.: ra­to­maa er­Ti da igi­ve sa­xe­o­bis pro­duq­ci­is mwar­mo­e­be­li ori fir­mis in­di­vi­du­a­lu­ri xar­je­bi gan­sxva­ve­bu­li) sa­er­To da gan­mas­xva­ve­be­li niS­ne­bis dad­ge­nas.

**ana­lo­gi­is me­To­di** iT­va­lis­wi­nebs cno­bi­li mov­le­nis (fir­mis) er­Ti an ri­gi Tvi­se­bis uc­nob­ze ga­da­ta­na-­gav­rce­le­bas da maT So­ris sa­er­Tos, anu igi­vu­ro­bis dad­ge­nas.

**eko­no­mi­kur­-ma­Te­ma­ti­ku­ri mo­de­li­re­ba** gu­lis­xmobs fir­ma­Si mim­di­na­re mov­le­ne­bis ma­Te­ma­ti­ku­ri me­To­de­biT, vTqvaT, gra­fi­kul asax­vas. **mo­de­li (mo­de­li­re­ba)** - si­nam­dvi­lis (re­a­lo­bis) ga­mar­ti­ve­bu­li, igi­vu­ri asaxva­a. mo­del­Si asa­xu­lia Se­sas­wav­li mov­le­nis mxo­lod Zi­ri­Ta­di, ar­se­bi­Ti Tvi­se­be­bi. ram­de­na­dac yve­la fir­mas mra­va­li sa­er­To ma­xa­si­a­Te­be­li aqvs, am­de­nad, Se­saZ­le­be­lia fir­mis war­ma­te­bis gan­msazR­vre­li mo­de­le­bis da­mu­Sa­ve­ba. mi­u­xe­da­vad am mo­de­le­bis si­zus­tis arc ise ma­Ra­li xa­ris­xi­sa, maT ma­inc mo­aqvT gar­kve­u­li sar­geb­lo­ba, ro­gorc fir­mis Sig­niT, ise fir­ma­sa da ga­re sam­ya­ros So­ris ar­se­bu­li rTu­li ur­Ti­er­To­be­bis Sec­no­bis TvalsazrisiT

rogorc iTqva, biznesi ekonomikaSi xorcieldeba. swored amitom biznesis warmatebuli gaZRolisaTvis aucilebelia minimaluri ekonomikuri codna mainc.

**praqtikumi**

**kiTxvebi auditoriaSi ganxilvisaTvis da SemowmebisaTvis**

1. sadauri warmomavlobisaa sityva “biznesi” da ra oradi mniSvnelobiT gamoiyeneba igi?
2. rogor gesmiT biznesi, rogorc realuri movlena, viwro da farTo gagebiT?
3. romeli ufro “xnieria” biznesi, rogorc realuri movlena, Tu biznesi, rogorc sawavlo disciplina?
4. ra istoriulma mizezebma ganapiroba, viwro gagebiT, biznesis warmoSoba?
5. ras niSnavs\_biznesi antiistoriuli xasiaTis movlenaa?
6. rogori damokidebulebaa biznesisadmi sabazro ekonomikaze gardamaval saqarTveloSi da riTi gansxvavdeba igi mbrZaneblur\_sabWourisagan?
7. ra saerTo da ganmasxvavebeli niSnebi axasiaTebs biznessa da ekonomikas?
8. ra aris biznesis safuZvlebis Seswavlis sagani da ra Sedis masSi?
9. raSi mdgomareobs biznesis, rogorc saswavlo disciplinis, mizani, amocanebi, mniSvneloba da SeiZleba Tu ara sakuTari saqmis gaZRola biznesis Seswavlis gareSe**?**
10. raSi gvexmareba biznesis siRrmiseuli arsis amsaxveli cnebebis (instumentariumis) codna?
11. rogor gesmiT cnebebi: aqtiuri da pasiuri mesakuTre da maTgan romlis formirebaa mniSvnelovani saqarTvelosTvis. Tavad Tqven ras amjobinebdiT\_aqtiur Tu pasiur mesakuTreobas da ratom?
12. rogor Caisaxa da viTardeboda biznesis (mewarmeobis) Sesaxeb ekonomikuri Sexedulebebi?
13. CamoayalibeT biznesisa da biznesmenis cneba.
14. vin SeiZleba iyos biznesis subieqti?
15. SinaarsiT romeli cnebaa farTo\_“biznesi” Tu “mewarmeoba” da raodenobrivad mewarmea meti Tu biznesmeni?
16. riTi gansxvavdeba samewarmeo unari mewarmeobisagan?
17. rogor gesmiT rutini da Semoqmedi biznesmeni?
18. ra imanenturi (Sinagani) niSan\_Tvisebebi axasiaTebs mewarmes?
19. ra mimarTebaa menejerisa da mewarmis cnebebs Soris?
20. ra aris mewarmis (biznesmenis) Tavisuflebis safuZveli da mbrZaneblur\_ekonomokur sistemaSi mwarmoeblebs ratom ar SeeZloT damoukideblad gadawyvetilebis miReba?
21. CamoTvaleT biznesis funqciebi da gaanalizeT rogor realizdeba TiToeuli maTgani qarTul sinamdvileSi.
22. bizness, rogorc saswavlo disciplinas, ra kavSirebi aqvs sxva ekonomikur disciplinebTan da ra rols asrulebs igi biznesis mimarTulebis specialobebis (koncentraciebis) dauflebaSi?
23. biznesis Teoria ra xerxebs da meTodebs iyenebs sauTari sagnis Seswavlisas?

**Se­sar­Ce­vi Se­kiTx­ve­bi: AA sve­tis yo­vel ter­mins Se­u­sa­ba­meT gan­mar te­ba BB sve­ti­dan**

**A sveti B sveti**

**\_1.** me­war­me­o­ba­

\_2. sa­me­war­meo una­ri a) sa­me­ur­neo saq­mi­a­no­bis or­­

ze­bis sistemuri cod­na (teqnologia)

\_3. biznesi, rogorc saswavlo b) ka­pi­ta­liz­mis (sa­baz­ro eko­no­

kis) pir­mSo­a

g) mo­ge­bis miz­niT gan­xor­ci­e­le­bu­li ada­mi­an­Ta sa­me­ur­neo saq­mi­a­no­ba da am saqmianobis monawileebs Soris urTierToba

d) piri, ro­me­lic qo­ne­bas mom­xma­reb­lu­rad iye­nebs, an nakleb riskianobis gamo Se­mo­sav­le­bis pa­si­u­ri for­me­biT (di­vi­den­di, ren­ta, sar­ge­be­li) Se­mo­i­far­gle­ba,

g) me­war­me, ro­me­lic midis riskze da qo­ne­bas sa­me­war­meo da­niS­nu­le­biT mo­ge­bis­Tvis mo­ix­mars.

v) mogebis miRebis mizniT sa­qon­li­sa da mom­sa­xu­re­bis war­mo­e­bis or­ga­ni­ze­bis una­ri­, po­ten­ci­a­li­.

z)sa­me­war­meo una­ris, po­ten­ci­a­lis ga­mov­le­ni­sa da re­a­li­ze­bis pro­ce­si

T) is, vinc biz­ness ewe­va, saq­mi­a­ni ada­mi­a­ni

i)profesionali mmarTveli

disciplina

\_4. biznesi viwro gagebiT

\_5. biznesis safuZvlebis sagani

\_6. pasiuri mesakuTre

\_7. aqtiuri mesakuTreA

\_8. menejeri

\_9. biznesmeni

**ga­ar­kvi­eT, Ca­moT­vli­li de­bu­le­be­bi­dan ro­me­lia swo­ri (s)**

**da ro­me­li - ara (a):**

\_1. saq­mes (biz­ness), far­To ga­ge­biT, sa­fuZ­ve­li Ca­e­ya­ra me­ur­ne­o­bis sa­qon­lu­ri or­ga­ni­za­ci­is pi­ro­beb­Si.

\_2. sabazro ekonomikaze gardamaval sa­qar­Tve­lo­Si me­war­me­o­ba ka­no­niT akrZalulia.

\_3. eko­no­mi­kis su­bi­eq­te­bi (fir­ma, sa­o­ja­xo me­ur­ne­o­ba, sa­xel­mwi­fo) ga­mo­di­an ra sxva­das­xva saq­mi­a­ni ga­ri­ge­be­bis mo­na­wi­le­e­bad, amav­dro­u­lad, gvev­li­ne­bi­an biz­nes­-ur­Ti­er­To­be­bis su­bi­eq­te­ba­dac.

\_4. sa­ku­Ta­ri saq­mis gaZR­o­la biz­ne­sis swav­le­bis ga­re­Se yovlad SeuZlebelia.

\_5. biz­ne­si aris in­ves­ti­re­ba, mo­ge­bis mi­Re­bis miz­niT sa­zo­ga­do­e­bis moTx­ov­nis Se­saty­visi sa­qon­li­sa da mom­sa­xu­re­bis war­mo­e­bis or­ga­ni­ze­ba.

\_6. me­war­me­o­ba nakleb ino­va­ci­u­ri da, ma­Sa­sa­da­me, nakleb sa­ris­ko saq­mi­a­no­baa­, vid­re biz­ne­si, ro­mel­sac upi­ra­te­sad ru­ti­nu­li, Sab­lo­nu­ri xa­si­a­Ti aqvs.

\_7. me­nej­ments ga­mo­i­ye­ne­ben, ro­gorc we­si, qvey­nis do­ne­ze, xo­lo mar­Tvas da mmar­Tvels - war­mo­e­bas­Tan (fir­mas­Tan) mi­mar­Te­ba­Si.

\_8. sa­baz­ro me­ur­ne­o­bis dros da­mo­u­ki­de­bel sa­qo­nel­mwar­mo­e­bels ara­vin mbrZa­neb­lobs, mas mar­Tavs mxo­lod ba­za­ri da ka­no­ni.

\_9. mewarmis mier da­mo­u­ki­deb­liv mi­Re­bul ga­dawy­ve­ti­le­ba­ze pasuxi unda agos saxelmwifom.

\_10 me­war­me, ro­gorc eko­no­mi­kis Se­moq­me­di, uSu­a­lod mo­na­wi­le­obs baz­ris Ca­mo­ya­li­be­ba­Si da Su­a­lo­bi­Tad (ga­da­sa­xa­de­biT) de­mok­ra­ti­u­li sa­xel­mwi­fos mSe­neb­lo­ba­Si, mi­si xar­je­bis fi­nan­sur uz­run­vel­yo­fa­Si.

\_11. samewarmeo talantiT dajildoebulia ekonomikurad aqtiuri mosaxleoba mTlianad.

\_12.po­zi­ti­u­ri ana­li­zi ar­se­bu­li si­nam­dvi­lis Ses­wav­lis sa­fuZ­vel­ze cdi­lobs ga­a­um­jo­be­sos sa­war­moo sis­te­ma.

\_13. nor­ma­ti­u­li ana­li­zi sa­Su­a­le­bas iZ­le­va biz­nes­Si mim­di­na­re mov­le­ne­bi da pro­ce­se­bi ise­Ti sa­xiT war­mov­sa­xoT, ro­go­re­bic ari­an re­a­lu­rad

\_14. in­duq­ci­is me­To­di iT­va­lis­wi­nebs az­rov­ne­bis svlas zo­ga­di­dan (Te­o­ri­e­bi­dan) re­a­lu­ri eko­no­mi­ku­ri faq­te­bis­ken.

\_15. de­duq­cia gulisxmobs az­rov­ne­bis svlas faq­te­bi­dan gan­zo­ga­de­bis­ken (Te­o­ri­e­bis­ken.

\_16. mo­de­li (mo­de­li­re­ba) - si­nam­dvi­lis (re­a­lo­bis) ga­mar­ti­ve­bu­li, igi­vu­ri asaxva­a.

**testebi**

**SemoxazeT swori varianti (variantebi**)

**1. CamoTvlilTagan romeli ar aris biznesis, rogorc saswavlo disciplinis amocana?**

a. studentebisaTvis makroekonomikuri gadawyvetilebis miRebis

unaris gamomuSaveba;

b. studentebisaTvis biznesis organizeba \_ marTvis

Tanamedrove codnis gadacema qveynis pirobebisa da

Taviseburebebis gaTvaliswinebiT;

g. studentebisaTvis biznesSi mimdinare movlenebis Rrma

analizis, obieqturi Sefasebisa da kritikuli azrovnebis

unaris gamomuSaveba;

d. studentebisaTvis miRebuli codnis praqtikaSi

pragmatuli gamoyenebis unar\_Cvevebis gamomuSaveba.

**2. samewarmeo unari aris:**

a. saqonlisa da momsaxurebis warmoebis unari;

b. mogebisaTvis saqonlisa da momsaxurebis warmoebis organizebis unari;

g. yvela pasuxi sworia.

**3.pir­ve­li eko­no­mis­ti, ro­mel­mac „me­war­me­o­bis“ cne­ba Se­mo­i­ta­na aris:**

a.iozef Sumpeteri;

b.a. xoskingi;

g.riCard kantilioni.

**4. mecnieri, romelmac pirvelad gamijna cnebebi\_mewarmeoba da biznesi aris:**

a.Jan baptist sei;

b.piter drukeri;

g.ohan tiuneni.

**5. samewarmeo saqmianoba:**

a. yovelTvis sargebliania;

b.yovelTvis riskTan aris dakavSirebuli;

g. yvela pasuxi sworia.

**6. vin aRiara SemoqmedebiTi mewarme ekonomikis revolucionerad**?

a. riCard kantilionma;

b. piter drukerma;

g. iozef Sumpeterma:

**7. romeli elementi ar aris mesakuTre\_mewarmis specifiuri anazRaureba**?

a. ekonomikuri mogeba;

b. normaluri mogeba;

g. sakuTrebidan Semosavali;

d. premia.

**8. menejmentis funqciebs savaldebuloa flobdes**:

a. mewarme;

b. menejeri;

g. mewarmec da menejeric.

**9. vin SeimuSavebs biznesis strategiul mimarTulebas (misias, mizans)?**

a. mewarme;

b. menejeri;

g. mewarmec da menejeric.

**gaZlierebuli praqtikumi**

**testebi**

**SemoxazeT erTaderTi swori varianti**

**1) qvemoT CamoTvlilidan romeli ar aris mewarmeobis ZiriTadi niSan-Tviseba?**

1.mogebis miRebaze orientacia**;**

2.nebismier riskze wasvlis mzadyofna mogebis miRebisaTvis;

3.Tavisi saqmianobis Sedegebze materialuri pasuxismgebloba;

4. novatorobisadmi da axal wamowyebisadmi swrafva.

**2) mewarme Tavisi Sromis SinaarsiT qvemoT CamoTvlili romeli SemoqmedebiTi profesiis adamians ar waagavs?**

1.momRerals;

2.mecniers;

3.mwerals;

4.reJisors.

**3)qvemoT CamoTvlili debulebebidan romelia swori:**

1.biznesis safuZvlebis codna uaRresad mniSvnelovania Sesabamisi profilis studentebisaTvis,radganacmis gareSe SeuZlebelia biznesis administrirebis (marTvis) specialistisDCamoyalibeba;

2.biznesis safuZvlebis codna uaRresad mniSvnelovania Sesabamisi profilis studentebisaTvis,radganacmis gareSe SeuZlebelia bakalavriatis zeda kursebze funqciuri disciplinebis (menejmenti, marketingi, eqauTingi da sxv.) jerovani daufleba da magistraturaSi codnis gaRrmaveba;

3.biznesis safuZvlebis codna mniSvnelovania sakuTari saqmis (biznesis) wamowyeba\_gaZRolisa da menejeraT da konsultantaT dasaqmebisaTvis rogorc samamulo, ise saerTaSoriso firmebSi;

4.yvela zemoT CamoTvlili debuleba sworia.

**4) qvemoT CamoTvlilidan romeli debulebaa mcdari:**

1. me­war­me­o­ba ino­va­ci­u­ri da uf­ro sa­ris­ko saq­mi­a­no­baa­, vid­re biz­ne­si, ro­mel­sac upi­ra­te­sad ru­ti­nu­li, Sab­lo­nu­ri, erTgvari xa­si­a­Ti aqvs;

2. is, vinc biz­ness (me­war­me­o­bas) ewe­va anu dakavebulia biznesiT aris saq­mi­a­ni ada­mi­a­ni, anu biz­nes­me­ni (me­war­me);

3. sa­me­war­meo una­ri mogebis miRebis mizniT sa­qon­li­sa da mom­sa­xu­re­bis war­mo­e­bis or­ga­ni­ze­bis una­ri­a, po­ten­ci­a­li­a. sa­me­war­meo una­ris, po­ten­ci­a­lis ga­mov­le­ni­sa da re­a­li­ze­bis pro­ce­si ki me­war­me­o­ba­a;

4. samewarmeo unariT (talantiT) dajildoebulia ekonomikurad aqtiuri mosaxleobis oTxmocdaaT procentze meti, profesionali menejeri ki bevrad naklebia.

**5) intuiciuri biznesis** **maxasiaTeblebia** :

1.ganviTarebis upiratesad eqstensiuri tipi; biznesis warmoebis axali wesebisa da procedurebis Zieba-Camoyalibebaze dafuZnebuli gadawyvetileba;

2.mewarmeobis aramdgradi Siga da gare garemo;

3.biznesis SigniT da gareT pirad kavSirebze damyarebuli asimetriuli da aramdgradi urTierTobebi partniorebs Soris;

4. yvela zemoT CamoTvlili

**6) mewarmis ekonomikuri Tavisufleba vlindeba:**

1.biznesis funqciebis warmoebaSi da ganviTarebaSi;

2. saxelmwifosgan srul damoukideblobaSi;

3.sameurneo saqmianobis srul TavisuflebaSi;

4. sworia yvela zemoT CamoTvlili.

**7)postindustriuli sazogadoebis Tanamedrove pirobebisaTvis damaxasiaTebelia:**

1. mxolod intuiciuri biznesi;

2.mxolod proceduruli biznesi;

3.ZiriTadad proceduruli biznesi, calkeul sferoebSi da situaciebSi intuiciuri biznesis elementebis SenarCunebiT;

4. ZiriTadad intuiciuri biznesi calkeul sferoebSi da situaciebSi proceduruli biznesis elementebis SenarCuebbiT.

**8) qvemoT CamoTvlilidan romeli ar aris racionaluri (proceduruli) biznesis damaxasiaTebeli?**

1. ganviTarebis upiratesad intensiuri xasiaTi; standartul, formalur wesebze da procedurebze damyarebuli gadawyvetileba;

2.mewarmeobis Siga da gare garemos mdgradoba;

3.partniorebs Soris asimetriuli urTierToba;

4.biznesis SigniT da gareT partniorebs Soris Tanasworuflebiani, urTierTsasargeblo, mdgradi da simetriuli urTierTobebi.

**9) Tanamedrove proceduruli biznesisaTvis mogeba aris:**

1.biznesis gaZRolis mTavari mizani;

2.mewarmis saqmianobis efeqtianobis ZiriTadi maCvenebeli;

3.mewarmis sazRauri saqmis gaZRolis riskis Tavis Tavze aRebisaTvis;

4. sworia 2 da 3.

**10) biznesis kritikuli koncefciis Tanaxmad:**

1. biznesi aris adamianebis saqmianobis sfero, romlis mizans Seadgens sesxis gacema;

2. biznesi aris adamianebis saqmianobis sfero, romlis saboloo mizans Seadgens mogebisa da sxva Semosavlebis miReba;

3. biznesi aris adamianebis saqmianobis sfero, romlis mizans Seadgens sazogadoebisaTvis saqonlis warmoeba;

4. yvela pasuxi sworia.

**11) qvemoT CamoTvlilidan romeli debulebaa swori:**

1.pragmatuli koncefcis mixedviT biznesi winaaRmdegobrivi, magram ganviTarebadi, progresuli movlenaa, romelic aucilebelia rogorc biznesmenebisaTvis, romlebic gamomdinareoben sakuTari interesebidan, aseve sazogadoebisaTvis, romelic biznesis safuZvelze ikmayofilebs saqonelsa da momsaxurebaze sakuTar moTxovnilebebs;

2.pragmatuli koncefcis mixedviT biznesi aris adamianebis saqmianoba saqonlisa da momsaxurebis warmoebis mizniT, romelic xorcieldeba sazogadoebis moTxovnilebaTa dakmayofilebisaTvis;

3. pragmatuli koncefcis mixedviT biznesi aris adamianebis saqmianobis sfero, romlis saboloo mizans Seadgens mogebisa da sxva Semosavlebis miReba;

4. yvela debuleba sworia.

**12) Se­da­re­bis meTodiT xorcieldeba gansxvavebul movlenebs (obieqtebs) Soris:**

1. saerTo niSnebis dadgena;

2.ganmasxvavebeli niSnebis dadgena;

3.saerTo da ganmasxvavebeli niSnebis dadgena;

4.upiratesobebis dadgena.

**13) ana­lo­gi­is meTodiT xdeba:**

1. cno­bi­li mov­le­nis (obieqtis) analizi;

2. cno­bi­li mov­le­nis (obieqtis) uaryofa;

3.cno­bi­li mov­le­nis (obieqtis) er­Ti an ri­gi Tvi­se­bis uc­nob­ze ga­da­ta­na-­gav­rce­le­ba da maT So­ris msgavsebis, anu igi­vu­ro­bis dad­ge­na;

4.yvela pasuxi sworia.

**14) biznesis pozitiuri koncefciis Tanaxmad:**

1.biznesi aris adamianebis saqmianobis sfero, romlis saboloo mizans Seadgens mogebisa da sxva Semosavlebis miReba;

2. biznesi aris adamianebis saqmianobis sfero, romlis mizans Seadgens sesxis gacema;

3. biznesi aris adamianebis saqmianoba saqonlisa da momsaxurebis warmoebis mizniT, romelic xorcieldeba sazogadoebis moTxovnilebaTa dakmayofilebisaTvis;

4. yvela pasuxi sworia.

**sadiskusio kiTxvebi auditoriaSi gansjisaTvis**

1.ra aris biznesis miznebi da, Tqveni azriT, ra SemTxvevaSi iqnebian isini efeqtiani?

2.ra gansazRvravs Tqveni biznesis warmatebas?

3.rogor ganisazRvreba momxmarebelTa kmayofileba?

3.ra aris warmatebul biznesmenTa utyuari principebi?

4.ganuviTarebeli da ganviTarebuli sabazro ekonomikis qveynebis mewarmeebsa da biznesmenebs Soris ganasxvavebis mizniT ra saxis biznesebs gamoyofen?

5.ra aris intuicia da intuiciuri biznesi

6.ra maxasiaTeblebi aqvs intuiciur bizness?

7.daasaxeleT intuiciuri biznesis magaliTi?

8.intuiciuri biznesis periodisaTvis mewarmis romeli tipia damaxasiaTebeli da vin warmoadgenen mas?

9.ra udevs safuZvlad racionalur (procedurul) bizness?

10.ra maxasiaTeblebi aqvs racionalur bizness?

11. rogori damokidebulebaa intuiciur da racionalur bizness Soris?

12. ram ganapiroba sityvis-„biznesvumenis“ SemoReba?

**davaleba**

**gaarkvieT xarT Tu ara potenciuri mewarme?**

**pirveli operacia es aris** biznesis wamowyebis Sesaxeb gadawyvetilebis miReba. es gadawyvetileba ar moiTxovs mravalricxovani informaciis moZieba\_Sekrebas.Maq mTavaria, darwmunebuli iyoT imaSi, rom Tqveni survili gaxdeT mewarme da imuSaoT sakuTari TvisTvis ufro Zlieria, vidre sxvisTvis muSaoba; **meore** **operacia eTmoba** sakuTari Zlieri da susti mxareebis analizs. winamdebare martivi testi dagexmarebaT sworad SeafasoT sakuTari samewarmeo SesaZleblobani da gaarkvioT xarT Tu ara mzad samewarmeo karierisaTvis? kiTxvebs upasuxeT gulwrfelad da patiosnad “ki” an “ara” da Semdeg daajameT qulebi.

1. xarT Tu ara janmrTeli? ( )
2. xarT Tu ara energiuli? ( )
3. gaqvT Tu ara riskis sakuTar Tavze aRebis unari? ( )
4. gaqvT Tu ara iniciativisa da damoukideblad gadawyvetilebis miRebis unari? ( )
5. gaqvT Tu ara organizatoruli niWi? ( )
6. gaarkvieT, Tu romeli saqoneli da momsaxureba SegiZliaT SesTavazoT bazars?

( )

1. rogor fiqrobT, Tqvens mier SeTavazebuli saqoneli (momsaxureba) iqneba Tu ara sargebliani, warmatebuli? ( )
2. sTvliT, rom cota konkurentebi geyolebaT? ( )
3. wamowyebuli saqmis warumateblobis SemTxvevaSi, iciT riTi dakavdeT?( )
4. winaaRmdegobebis miuxedavad SeZlebT wamowyebuli saqmis bolomde miyvanas? ( )
5. gaqvT Tu ara siaxleebisaken swrafvisa da cvlilebebisadmi Seguebis unari? ( )
6. gyavT Tu ara partniorebi, romelTac absoliturad endobiT? ( )
7. Tqveni partniorebi sakmarisad kompetenturni arian mewarmeobis arCeul sferoSi? ( )
8. rogor fiqrobT, Tqven saqmianobaSi SeZlebT kanonis dacvas anu iqnebiT kanonmorCili? ( )
9. rom SemoeTavazebinaT saqme 200-300%-iani mogebiT dafiqrdebodiT, vidre daTanxmdebodiT? ( )
10. gaqvT Tu ara Cveva yovelTvis guldasmiT SeamowmoT saqmiani informacia? ( )
11. mogebis miRebis SemTxvevaSi SeZlebT sakuTari moTxovnilebebis SezRudvas (moTokvas)? ( )
12. mxars uWers Tu ara Tqven saqmian wamowyebas ojaxi (mSoblebi)? ( )
13. xarT Tu ara komunikabeluri, SegiZliaT Tu ara TanamSromlebTan urTierToba?

( )

1. warmatebis SemTxvevaSi SeZlebT Tu ara, rom ar itrabaxoT miRebuli SemosavlebiT? ( )
2. mzad xarT Tu ara dRe-RameSi imuSaoT 12-14 da meti saaTi? ( )

* **yoveli dadebiTi pasuxi fasdeba erTi quliT. daajameT Sedegi.**
* **Tu saerTo jamma Seadgina 15 da meti qula, Tqven flobT mewaremisaTvis aucilebel niSan\_Tvisebebs;**
* **7-dan 15 qulamde, Tqven gaqvT warmatebis garkveuli Sansi mewarmis rolSi;**
* **7-ze naklebi qulis SemTxvevaSi Tqveni warmatebis Sansi mewarmis rolSi erTob mcirea. amitom sjobs Tavi SeikavoT biznesisagan da romelime sferoSi dasaqmdeT daqiravebul muSakad.**

**რას ნიშნავს  წარმატება და** **როგორ  გავხდეთ  წარმატებული**

თავდაპირველად გავარკვიოთ რას ნიშნავს  წარმატება. დღემდე  ჩვენს ხელთ არსებობს  ერთი განმარტება, რომელიც საუკეთესოდ მიგვაჩნია: ”წარმატება არის ნებისმიერი განზრახვების შესრულება”. სხვა სიტყვებით, რომ  ვთქვათ წარმატება არის იმის დასრულება რის გაკეთებასაც ვაპირებდით. დასახე  გეგმა, მიყევი მას და გახდები წარმატებული, წინააღმდეგ შემთხვევაში წარუმატებელი, ზუსტად ეს პრინციპი გვაძლებს სტიმულს, რომ ვიმუშაოთ მთელი ცხოვრების განმავლობაში. დღის ბოლოს ჩვენ შეგვიძლია ვთქვათ ”დღეს წარმატებას მივაღწიე” ან  ”დღეს წარუმატებელი ვიყავი” ეს შეიძლება ძალიან თვალნათელია, მაგრამ  მოსახლეობის მხოლოდ 85% ასრულებს  იმას, რასაც გეგმავს.  ჩვენ  ვკითხეთ რამოდენიმე ადამიანს თუ რა იყო მათთვის წარმატება. ერთმა თქვა: ” წარმატება  არის ბევრი ფული” მეორემ აღნიშნა ”წარმატება გულისხმობს მიზნების მიღწევას”, კიდევ იყო ასეთი ვერსია: ” წარმატება არის საკუთარი პოტენციალის სრულად გამოყენება” და ბოლო ყველაზე საინტერესო პასუხი: ”წარმატება არის, შურდეთ შენი”. ჰენრი დევიდ თროეს აზრით ”წარმატება მიდის იმასთან, ვინც ზედმეტად დაკავებულია მისი ძებნით.”მრავალი ადამიანი აღნიშნავს, რომ წარმატება არა მარტო ”ფულის კეთებას” არამედ საკუთარი თავის განვითარებასაც გულისხმობს, იმისათვის, რომ სხვებისათვის მნიშვნელოვანი გავხდეთ.

წყარო: <http://www.hr.ge/ViewNews.aspx?ID=51>

|  |
| --- |
| **მათთვის, ვინც ახლა იწყებს კარიერის კეთებას** |
| *ყოველწლიურად რამდენიმე ათასი ადამიანი უერთდება სხვადასხვა ორგანიზაციებში დასაქმებულთა რიგებს. მათთვის, ვინც ახლა იწყებს მაღალი თანამდებობებისკენ მიმავალი რთული გზის გავლას, უნდა იცოდნენ, როგორ შეიძლება გაიკვლიონ გზა შიდა ორგანიზაციული ურთიერთობების ლაბირინთებში. მიუხედავად იმისა, რომ რაღაც ინსტრუქციებსა და დარიგებებს, ალბათ, მათ ორგანიზაციებშიც მისცემენ, ჩვენც გვინდა რამდენიმე რჩევა მივცეთ, როგორ მოიქცნენ, რა გააკეთონ და რაც მთავარია, რა არ გააკეთონ იმისთვის, რომ ახალ სამსახურთან შეგუებაც გაუადვილდეთ და კარგი კარიერის წინაპირობაც შეიქმნან. მაშ ასე:*  **1.მიდით სამსახურში ხელმძღვანელზე და დანარჩენ თანამშრომლებზე ცოტა ადრე და წამოდით მათზე ცოტა გვიან** - გახსოვდეთ, რომ პირველი შთაბეჭდილება თქვენს შესახებ სწორედ თქვენი ოფისში ყოფნის ინტენსივობის მიხედვით ჩამოყალიბდება. და შეგაფასებენ, პირველ რიგში, სწორედ იმის მიხედვით, რამდენ დროს ატარებთ მათ თვალწინ. ყოველი დაგვინება ძვირად დაგიჯდებათ, ისევე, როგორც ოფისის ყოველი დროზე ადრე დატოვების შემთხვევა. **2.არასოდეს, არსად, არავისთან არ თქვათ არაფერი ცუდი არც უფროსზე, არც კოლეგებზე და არც ორგანიზაციაზე.** მაშინაც კი, როცა რაღაც ხარვეზებს ცხადად ხედავთ - გახსოვდეთ, ხარვეზები ყველგან არის, თქვენ კი ერთი უადგილოდ ნათქვამი სიტყვა აუცილებლად დაგიბრუნდებათ ბუმერანგივით უკან. თუ რაიმე არ მოგწონთ, ეს საკითხი, პირველ რიგში, უშუალო ხელმძღვანელთან განიხილეთ და ესეც მხოლოდ იმის შემდეგ, რაც თქვენი აზრი საკმარისი ყურადღების ღირსი გახდება. **3.ყოველთვის დაიცავით სუბორდინაცია** - გახსოვდეთ, ხელმძღვანელებს არ უყვართ, როცა მათი ნებართვის გარეშე ვინმე მათ ხელმძღვანელებს რაიმე ინფორმაციას აძლევს ან დავალებებს უსრულებს. და თუ ისე მოხდა, რომ ვინმემ მისი გვერდის ავლით რაიმე დავალება მოგცათ, აუცილებლად განიხილეთ ეს შემთხვევა თქვენს უშუალო ხელმძღვანელთან. წინააღმდეგ შემთხვევაში, შესაძლოა, მისი სახით სერიოზული მტერი გაიჩინოთ. **4.ღიად გამოიჩინეთ აქტიური ინტერესი ყველაფრის მიმართ, რაც თქვენს გარშემო კეთდება. კარგად დააკვირდით ყველას, ვინ რას როგორ აკეთებს და შეაწუხეთ ისინი შეკითხვებით, თუ რატომ აკეთებენ სწორედ ასე** - გახსოვდეთ ადამიანების უმეტესობას მოსწონს, როცა ვინმეს რამეს ასწავლის, მთავარია მისგან საფრთხეს არ გრძნობდეს. ეს თქვენ, ერთის მხრივ, ხალხის სწრაფად გაცნობაში დაგეხმარებათ, მეორეს მხრივ, საქმესაც უკეთ და სწრაფად შეისწავლით და ინტერესიანი და სწრაფადმზარდი თანამშრომლის იმიჯსაც მალევე შეგძენთ. მთავარია, უშუალო ხელმძღვანელი არ მოაცდინოთ თქვენი შეკითხვებით (ეს შეიძლება კოლეგებისთვისაც გამაღიზიანებელი აღმოჩნდეს და მეტიჩრობაში და თავის გამოჩენაში ჩაგითვალონ) და სხვებიც ძალიან არ შეაწუხოთ. **5.გამოიჩინეთ ინიციატივა** - გახსოვდეთ, ყველა, ვინც იდეებით გამოდის, გზებს ამბობს და მოქმედების მზადყოფნასაც გამოხატავს, მეტი შანსი აქვს კოლეგების და ხელმძღვანელების მხრიდან ნდობა, პატივისცემა და თანადგომა დაიმსახუროს. ასეთი ადამიანები ბევრნი არ არიან, შესაბამისად, თქვენი მონდომება მალე გამოგაჩენთ და ხელმძღვანელების ყურადღებასაც სწრაფად დაიმსახურებთ. მთავარია ინიციატივებით თქვენი სამსახურის შიგნით გამოხვიდეთ აქტიურად, თორემ თქვენი ხელმძღვანელის ხელმძღვანელებთან გამოთქმული იდეები და მოსაზრებები შესაძლოა ისევ საპირისპიროდ მოგიბრუნდეთ. აუცილებლად გეტყვიან რამეს თუ ფიქრობდი და იდეები გქონდა, ჯერ აქ გეთქვა, სანამ გარეთ დაიწყებდი მათზე საუბარსო. **6.ყოველთვის გამოთქვით აზრი, როცა მას გეკითხებიან, ვინაიდან რამდენიმეჯერ აზრის გამოთქმისგან თავის შეკავება იმის შიშით, რომ თქვენი მოსაზრება შეიძლება არც ისე ბრძნული აღმოჩნდეს, საბოლოოდ შეიძლება იმით დამთავრდეს, რომ აღარასოდეს გკითხონ აზრი.** გახსოვდეთ, გადაწყვეტილებას თქვენი ნათქვამის მიხედვით მაინც არ მიიღებენ, თუმც, რაღაცაში ოდნავ მაინც დაეხმარებათ. მთავარია ისეთ საკითხებზე არ ილაპარაკოთ ბევრი, სადაც აზრს არ გეკითხებიან, პირველი შემთხვევისგან განსხვავებით, ასეთი აქტიურობა შესაძლოა მეტიჩრობაში ჩაგეთვალოთ, ნათქვამის შინაარსის მიმართაც ბევრად მეტი კრიტიკა და შენიშვნები ექნებათ, და, საბოლოო ჯამში, შესაძლოა, პირიქით, უფრო გააღიზიანოთ კოლეგებიც და ხელმძღვანელობაც. **7.როდესაც რაღაც დავალებაზე მუშაობთ, გაიარეთ კონსულტაციები, რაც შეიძლება მეტ ადამიანთან, მათ შორის უშუალო ხელმძღვანელთან. ნუ ეცდებით რაღაცა სრულად დამოუკიდებლად გააკეთოთ იმის შიშით, რომ ვიღაცასთან დიდების გაზიარება არ მოგიწიოთ** - გახსოვდეთ, ასე საქმის უკეთესად გაკეთების შანსიც მეტი იქნება, კოლეგების ჩართულობაც და დახმარების სურვილიც და შედეგების შეფასებისასაც ნაკლებად კრიტიკულები იქნებიან. მთავარია ამას კონსულტაციების გავლის სახე ჰქონდეს და არა პასუხისმგებლობის გადაბარების, საბოლოო გადაწყვეტილებები, თუ რომელი რჩევა როგორ გაითვალისწინოთ, მაინც თქვენ უნდა მიიღოთ და შედეგებზე პასუხისმგებლობაც, შესაბამისად, თქვენვე უნდა დაიტოვოთ. **8.ეცადეთ, ყოველთვის იმოქმედოთ პრინციპით - როცა რაღაცა კარგად გამოდის, ეს, უპირველეს ყოვლისა, თქვენი კოლეგების და ხელმძღვანელის დამსახურებაა, ხოლო თუ რაიმე არ გამოდის, მთლიანად თქვენი** – სამწუხაროდ, ადამიანები ხშირად ზუსტად პირიქით აფასებენ და იქცევიან, რითაც ძალიან ირთულებენ ურთიერთობებს, თვითონვე იმძიმებენ საკუთარ სამუშაო განწყობილებას და სწავლისა და განვითარების სურვილსაც იმცირებენ. **9.თუ რამით შეძლებთ, ყოველთვის ეცადეთ მაქსიმალურად დაეხმაროთ კოლეგებს მათი მოვალეობების უკეთესი ხარისხით შესრულებაში** - გახსოვდეთ, თქვენი წარმატების შანსებს თქვენი კოლეგების წარუმატებლობა არაფრით არ ზრდის. სამაგიეროდ, თქვენც ასეთივე თანადგომას მიიღებთ თქვენს საქმეებში, რაც უფრო ბევრის უფრო კარგად გაკეთების საფუძველი გახდება, ეს კი სწორედ ის არის, რის მიხედვითაც ზემდგომებიც და კოლეგებიც შეგაფასებენ. **10.ნებისმიერი შინაარსის საქმის კეთებისას ყოველთვის განსაკუთრებული ყურადღება მიაქციეთ დეტალებს** - გახსოვდეთ, რამდენადაც მნიშვნელოვანი არ უნდა იყოს საკითხის გადაწყვეტის თქვენეული საერთო ხედვა, საბოლოო ჯამში, მაინც შესრულების დეტალები გახდება თქვენი შეფასების საფუძველი. ერთი პატარა შეცდომაც კი სალაპარაკო გახდება და ბევრი იტყვის, რომ თქვენ უყურადღებოდ აკეთებთ საქმეს და თქვენი ნამუშევარი ლაფსუსებით არის სავსე. კიდევ ბევრი რამის თქმა შეიძლება იგივე თემაზე, თუმცა დასაწყისისთვის, ვფიქრობთ, ეს ათიც საკმარისია. ეცადეთ გახსოვდეთ ეს რჩევები და ყოველდღიურად იყენებდეთ მათ და შედეგებიც არ დააყოვნებს. ბევრი რამ, რაც აქ წერია, შესაძლოა არ მოგეწონოთ, იფიქროთ, რატომ ფასდება ესა თუ ის ქცევა კარგად ან რატომ ცუდად. ჩვენც ბევრი რამე შესაძლოა არ მოგვწონდეს ამაში, მაგრამ ეს ამ შემთხვევაში არ არის მთავარი. მთავარია მივიღოთ ეს გარემო პირობები, როგორც რეალობა, ვეცადოთ კარგად გამოვიყენოთ საკუთარი კარიერის განვითარების სტრატეგიის განსაზღვრაში. ვინაიდან ორგანიზაციების უმრავლესობაში სწორედ ამ სტრატეგიით შეიძლება გაიადვილოთ როგორც კოლექტივთან ინტეგრირება, ისე სწრაფი წინსვლისთვის შეიქმნათ უკეთესი საფუძველი.  **წყარო:** <http://www.bfm.ge/society/2447-kariera.html> |

**praqtikuli situaciis analizi (Case Stady)**

**li iakoka**

aSS-i, italieli emigrantebis ojaxSi dabadebuli, dRes ukve msoflioSi erT-erTi warmatebuli menejeri li iakoka Tavis droze henri fordTan (meoresTan) TanamSromlobda kompaniis prezidentaT. igi Tavisi niWiTa da unariT imdenad popularuli Seiqmna, rom reitingiT meore iyo aSS-is imdroindeli prezidentis, ronald reiganis Semdeg. Aamis gamo henri fordi (meore) SeSinda da iZulebuli gaxda yvelasaTvis moulodnelad li iakoka gaenTavisuflebina samsaxuridan, viTomcda „misTvis miuRebeli marTvis stilis motiviT“. es siaxle amerikeli sazogadoebisaTvis udidesi skandali aRmoCnda. Tumca, SeiZleba iTqvas, rom es xmauriani marcxi, iakokasaTvis sasikeTod dasrulda. Aamave wels igi kompania kraislerma daiqirava, romelic am droisTvis gakotrebis piras iyo misuli da suls Rafavda. limuzinebis mwarmoebeli kraisleris kompania mis xelSi `gamojanmrTelda~ da fordis uSualo konkurentad iqca, radganac li iakokam „fordis“ warmatebebis yvela saidumlo kargad icoda. L

li iakokam SeZlo Seesrulebina mTavrobisaTvis micemuli yvela dapireba: warmoebis aRWurva teqnikis ukanaskneli miRwevebiT; manqana amZravis wina Tvlebze dayeneba; naxevarmilioni adamianisTvis samuSao adgilis SenarCuneba. amasTan, iakokas tradiciuli, klasikuri menejmentidan TiTqmis araferi gamouyenebia. igi ZiriTadad eyrdnoboda sakuTar gamocdilebasa da intuicias, romelic Serwymuli iyo misi, rogorc saqmiani adamianis, dauSretel energiasa da Sromis moyvareobasTan. „kraisleris“ sawarmoo-ekonomikuri meqanizmisa da marTvis sistemis gardaqmnisas li iakokas mier gamoyenebuli iqna iseTi meTodebi, rogoricaa: „xarisxis wreebis“ danerga, „xarisxis programis“ damuSaveba, TanamSromelTa sawarmoo-ekonomikuri da sameurneo problemebis gadawyvetaSi CarTva, profkavSirebTan TanamSromloba, kompaniis marTvaSi muSebis, axalgazrda da ukve gamocdili specialistebis monawileobis uzrunvelyofa da sxva. Ees meTodebi dRes ukve menejmentis Teoriis monapovrebs warmoadgenen. roca iakokas ekiTxebian, Tu rogor SeZlo man biznesSi aseTi StambeWdavi warmatebebis miRweva, igi xSirad Tavisi „saidumlos“ gauxsnelad pasuxobs: „biznesis Cveneuli filosofiis wyalobiT“.

am istoriaSi Zalzed sainteresoa is faqti, rom es pasuxismgebloba iakokam mxolod 1 dolariani anazRaurebis pirobiT aiRo (piveli weli). Ees imas niSnavda, rom fuli ar ainteresebda da es mxolod henri fordis mier Selaxuli reputaciis aRsadgenad gaakeTa. Kkompaniis gakotrebidan amosayvanad, iakokam aSS-is federalur mTavrobas mimarTa daxmarebisaTvis, im argumentiT, rom mTavrobas aseTi didi kompaniisaTvis gakotrebis ufleba ar unda mieca, radgan es ekonomikurad gaumarTlebeli iqneboda da sazogadoebaSi umuSevrobis dones gazrdida. saboloo anagriSSi, 1980 wels, xeli moewera sesxis garantias kraislerisaTvis, romlis safuZvelzec kompanias mTavrobam 1,5 miliardis odenobis Tanxa gamouyo. iakokas gayidvebis strategia ZiriTadad ufro sawvav\_ekonomiur avtomobilebze iyo orientirebuli (minivenebi). AamasTan, li iakoka, Tavisi xasiaTidan gamomdinare, cdilobda agresiuli marketinguli strategiebiT daepyro saavtomobili bazari. amgvari strategiis Sedegad, 1981 wels naCvenebi mcire winsvlis Semdeg, 1984 wels kompania klaislerma sarekordo anazRaureba -2,4 miliardiani mogeba aCvena. Tavad li iakokas 1 dolariani xelfasi 1980 wels wliuri 868 000 dolaramde gaizarda. 1986 wels ki misma saerTo anazRaurebam 20,5 milion dolars gadaaWarba da warmatebiT daimkvidra 1 adgili, msoflios yvelaze maRalanazRaurebadi menejerebis siaSi.

**sadiskusio kiTxvebi**

1.ramdenad samarTlianad moiqca fordi (meore) li iakokas mimarT?

2.raSi mdgomareobs fordis Secdoma, rom li iakoka misi realuri konkurenti gaxda“?

3.ramdenad sworad moiqca aSS-is federaluri mTavroba kompania „kraislerisaTvis“ sesxis gamoyofisas?

4.qveynisaTvis ra socialur-ekonomikur danakargebs gamoiwvevda kompania „kraislerisaTvis“ sesxis ar gamoyofa?

5. li iakokam mTavrobisaTvis micemuli ra dapirebebis Sesruleba SeZlo:

6. li iakokam ra meTodebis wyalobiT gamoajanmrTela „kraisleri“?

**wyaro:** ЛИ ЯКОКА. КАРЬЕРА МЕНЕДЖЕРА, 1991; http://ru.wikipedia.org/ wiki/Якокка,\_Ли

**praqtikuli situaciis analizi (Case Stady)**

**Radius**

35 wlis asakSi mixeili ukve iyo warmatebuli Sef-mzareuli niuorkis ramdenime da bostonis yvelaze popularul restornebSi. mas hqonda seriozuli kariera im sferoSi, romelic ase uyvarda, rameTu dasaxelebuli iqna saukeTeso Sef-mzareulad Food And Wine Magazine–Si da televiziaSi, da dajildoebuli iqna ramdenjerme sxvadasxva saxis medlebiT. magram erT mSvenier dRes mixeilma gaxsna axali restorani bostonSi, romlis Tanamflobeli da amvdroulad, Sefia. ბunebrivia ismis kiTxva: ratom gadadga aseTi nabiji mixeilma?

Radius-is gaxsnis mizani iyo ufro meti, vidre ubralod fulis keTebaa. restorani emsaxureba Tanamedrove frangul samzareulos, romelic axdens mixelis kulinaruli inovaciisa da gamocdilebis afiSirebas”. Mmisi uCveulo, absolituri interieris dizaini izidavs axalgazrda da gamocdil mzareulebs, romelTac SeswevT unari daamzadon misi meniu. Mmisi gansakuTrebuli mdebareoba cxenis nalis formis mqone SenobaSi, romelic uwin banki iyo, aqcevs mas bostonis datvirTuli finansuri raionis SuaSi.

Mmagram, sanam yvela es elementi exmareba mas warmatebis garantirebaSi, yvelaze mniSvnelovani faqtorebi misi ambiciis misaRwevad, rom moeqces 25 wamyvan restorans Soris, aris gundis muSaobis axali midgoma. “es restorani qmnis raRac ufro dids, aris gundis muSaobis axali midgoma. “es restorani qmnis raRac ufro dids, vidre TiToeul Cengans SeuZlia martos”. Aambobs mixeili.

Uumetesi restornebis pratikis sapirispirod, Radius-is samzareuloSi gundi iRebs, Tavis mxriv, srul pasuxismgeblobas saWmelze. xorcis xarisxze, personali ara mxolod amzadebs mas, aramed anawevrebs da afasoebs, mzareulebi gadadian axal poziciaze yovel eqvs kviraSi, nacvlad erT adgilas muSaobis tradiciuli midgomisa. samzareulos personalisa da momsaxure personalis yoveldRiuri gunduri Sexvedra ganamtkicebs gundis suls da aswavlis mimtanebs da sakvebis damtareblebs dRis ganrigs. momsaxurebisTvis naCuqari fuli ki-erTiandeba. Radius-Si muSaoba aris “gamocdilebis aTviseba” da ara, SeZena”. gansakuTrebiT, samzareulos personalisTvis, romelTac aqvT saSiano davalebebi da gamocdebi.

Schlow-s axali sarisko wamowyebis Sedegebi dRemde pozitiuria. arsebulma da mzardma loialurma reputaciam miiyvana axlos mis profesionalur mizanTan-iyos saukeTesoTa Soris. Mmisma unikalurma saorganizacio modelma SesaZlebeli unda gaxados SeinarCunos saukeTeso xalxi mis gundSi.

**sadiskusio kiTxvebi**

1.ramdeni sxvadasxva mizezi hqonda mixeils axali biznesis wamosawyebad?

2.gansakuTrebiT romeli maTgani gibiZgebdaT Tqven msgavsi nabijis gadasadgmelad?

3.rogor fiqrobT ra biznes-Cvevebia saWiro iseTi bizneis dasawyebad rogoricaa Radius?

4.Tqveni azriT, ra kiTxvebs upasuxes mixeilma da misma partniorebma, sanam gaxsnidnen Radius-s?

**wyaro:** The Future of Business, Lawrence J. Gitman-San Diego State University; Carl Mcdaniel-University of texas, Arington. South-western College Publishing. 2002